

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย

### ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ การประเมินผลงาน ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งแบบประเมินผลดังกล่าวนี้ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ โดยแบบประเมินผลมี 5 แบบ ประกอบด้วย

- แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
- แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ)
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
- แบบประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร
- แบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

โดยมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
มากกว่า 80% = ดีมาก
มากกว่า 70% = ดี
มากกว่า 60% = พอใช้
ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการประจำปี 2566 ได้ดังนี้

1. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร  
สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **90.71%**
2. แบบประเมินผลงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ, การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ, และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ  
สรุปผลการประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (ประเมินทั้งคณะ) ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีมาก** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **89.71%**

3. แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล(ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมของคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
สรุปผลการประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **91.59%**
4. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ยกตัวอย่างรายละเอียดดังนี้ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท วิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ การติดตามการบริหารงาน การสร้างสารสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การกำกับดูแลกิจการ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จุดแข็งและข้อเสนอแนะที่ต้องพัฒนาในปีถัดๆ ไป เป็นต้น  
สรุปผลการประเมินผลของประธานกรรมการบริหารในภาพรวม 10 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **94.98%**
5. แบบประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ยกตัวอย่างรายละเอียดดังนี้ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท วิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ การติดตามการบริหารงาน การสร้างสารสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การกำกับดูแลกิจการ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จุดแข็งและข้อเสนอแนะที่ต้องพัฒนาในปีถัดๆ ไป เป็นต้น  
สรุปผลการประเมินผลของกรรมการผู้จัดการในภาพรวม 10 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ **94.98%**