

# One Report

STC CONCRETE PRODUCT PUBLIC COMPANY LIMITED



# 20

# 21

# สารบัญ

<b>วิสัยทัศน์ พันธกิจ</b>	<b>1</b>
<b>ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน</b>	<b>2</b>
<b>สารสนเทศผู้บริหาร</b>	<b>3</b>
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	<b>4</b>
<b>การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน</b>	<b>5</b>
โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	5
การบริหารจัดการความเสี่ยง	21
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	23
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	32
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	42
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>44</b>
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	44
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	54
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	65
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	70
<b>งบการเงิน</b>	<b>74</b>
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	<b>124</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	<b>125</b>
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	125
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	132
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	133
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	134
นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม	135
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	136

# วิสัยทัศน์

**“เชื่อถือได้ สร้างสรรค์ เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ”**

บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตชั้นนำในภาคตะวันออก และมุ่งเน้นการปรับปรุงการผลิตสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม



# พันธกิจ

**“ มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ ”**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และคุณธรรมตามค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าและคู่ค้า ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและค้นหาแนวทางใหม่ๆ และวิธีการใหม่ๆ เพื่อนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ ในขณะที่ใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



# ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน



รายได้รวม 422.32 ล้านบาท



กำไรขั้นต้น 109.51 ล้านบาท  
26.18 %



กำไรสุทธิ 3.00 ล้านบาท  
0.71 %



กำไรต่อหุ้นสุทธิ 0.007 บาท



สินทรัพย์รวม  
589.84 ล้านบาท



หนี้สินรวม  
216.70 ล้านบาท

# สาส์นจากผู้บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย



ในปี 2564 การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างมาก ทั้งนี้จากการเร่งฉีดวัคซีนภายในประเทศไทย ทำให้ตัวเลขผู้ติดเชื้อภายในประเทศเริ่มลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ประกอบกับเชื้อไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอนเป็นสายพันธุ์ที่มีความรุนแรงของโรคลดลงเมื่อเทียบกับสายพันธุ์เดลต้า นอกจากนี้ประชาชนส่วนใหญ่และบริษัทต่างปรับวิถีในการใช้ชีวิตและการดำเนินงานตามวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหลายอย่างสามารถเริ่มดำเนินการได้ดีอีกครั้ง ถือเป็นสัญญาณที่ดีของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตามผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 หลายระลอกในประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในด้านต่างๆ อาทิเช่น การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบในกลุ่มปูนซีเมนต์ เหล็ก หิน ทราย ที่ได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาเชื้อเพลิง ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการปรับราคาขายเนื่องจากการหดตัวของอุปสงค์จากลูกค้ากลุ่มภาคเอกชน และการชะลอการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆจากภาครัฐบาล ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ในการบริหารงานในด้านต่างๆ ทั้งการบริหารสภาพคล่อง ภาวะมัดระวังในการให้สินเชื่อ และการรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อประคองตัวให้ผ่านพ้นวิกฤติดังกล่าว

แม้ว่าบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจภายใต้ความท้าทายตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น คณะกรรมการและผู้บริหารทุกท่านยังมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่น และทุ่มเทพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พัฒนาปรับกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเข้าถึงลูกค้าและขยายตลาด รวมไปถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตให้ทันสมัยเพื่อตอบสนองและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้พัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) ตามหลัก ESG

ในนามของประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ได้ทุ่มเททำงานอย่างเต็มกำลังเพื่อให้บริษัทฯ สามารถข้ามผ่านช่วงเวลาแห่งความท้าทายนี้ไปได้ และผมเชื่อว่า STC จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งและก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในพื้นที่ภาคตะวันออก เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกท่านทั้งในปีนี้ ปีหน้าและปีต่อไป

นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

# กรรมการบริษัท



## นายณรงค์ฤทธิ์ ภาววิศิษฏพร

ประธานกรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



## นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



## นายเกียรติพงศ์ ณ นคร

กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ  
รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายขาย



## นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
เลขานุการบริษัท



## นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง

รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## นางสาวจันทวรรณ ตฤณติยะกุล

กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริหาร



## นายณัฐพงษ์ ลิ้มปikulพงษ์

กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "STC") ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท (Pre-cast Concrete) และคอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete) พร้อมทั้งให้บริการงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยจัดจำหน่ายในเขตพื้นที่พิกษา จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา และพื้นที่ที่ภาคตะวันออก โดยบริษัท มีจุดเริ่มต้นมาจาก นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง ซึ่งเป็นผู้เริ่มประกอบธุรกิจจำหน่ายไม้แปรรูปและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างในเขตเมืองพิกษาตั้งแต่ปี 2522 ภายใต้ชื่อ "สิริชัยค้าไม้" และได้รับการยอมรับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างกลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ในเขตเมืองพิกษา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดใกล้เคียง ชื่อของร้าน "สิริชัย" จึงเป็นที่มาของอักษรย่อ "เอสทีซี" หรือ STC ของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี และมีโรงงานทั้งหมด 5 แห่งในพื้นที่จังหวัดชลบุรี ดังนี้

1. โรงงานพิกษา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
2. โรงงานพิกษา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
3. โรงงานหนองปรือ ตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ที่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
4. โรงงานนาวัง ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
5. โรงงานห้วยใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/47 หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยใหญ่ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี



โดยโรงงานทั้ง 5 แห่งดังกล่าวมีกำลังการผลิตต่อปีรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตประมาณ 262,860 คิวคอนกรีต แบ่งเป็น

1. กำลังการผลิตรวมสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ประมาณ 122,310 คิวคอนกรีต
2. กำลังผลิตสำหรับคอนกรีตผสมเสร็จ ประมาณ 140,550 คิวคอนกรีต

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และการให้บริการ โดยมุ่งเน้นการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีคุณสมบัติหรือคุณลักษณะตรงกับความต้องการของลูกค้าเป็นที่ยอมรับและได้มาตรฐาน โดยในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน มอก. จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) มาตรฐานสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาแนวทางหรือวิธีการใหม่เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเข้าไปมีส่วนร่วมพูดคุยแลกเปลี่ยนกับลูกค้า และคู่ค้าเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจและข้อคิดเห็นของลูกค้าและคู่ค้า เพื่อนำกลับมาปรับปรุงและพัฒนาทั้งกระบวนการผลิตและการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าผู้รับเหมาก่อสร้างและเอกชน ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนบริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภทภายใต้เครื่องหมายการค้า "STC" โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วมทุน จัดตั้ง บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์พรินคาสต์ จำกัด ซึ่งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรินคาสต์ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายได้แก่ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า โดยรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังต่อไปนี้

##### 1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานก่อสร้างอาคารแนวราบและแนวสูง รวมถึงงานโครงสร้างและงานฐานรากต่างๆ (Foundation and Structure) งานปรับปรุงพื้นที่และภูมิทัศน์ (Landscape Construction) เช่น งานกำแพงกันดินและงานรั้ว เป็นต้น และโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ต่างๆ เช่น ระบบระบายน้ำ (Water Drainage and Treatment System) เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่

1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก
2. เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
3. แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

4. คานสำเร็จรูป พนักสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป กำแพงกันดิน หมอนกันที่จอดรถ รวมทั้งยังจำหน่าย วัสดุก่อสร้างอื่นๆ ได้แก่ หินและทราย เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้ใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) ประกอบด้วยท่อคอนกรีตเสริมเหล็ก เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา

## 2. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งแต่ละสูตรการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จแตกต่างกันไปตามการใช้งาน บริษัทฯจึงต้องศึกษาพัฒนาและปรับเปลี่ยนสูตรการผลิตเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอายุใช้งานจำกัด ทำให้การบริการขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จด้วยรถคอนกรีตมิกเซอร์จะทำได้แค่ในรัศมีไม่เกินระยะเวลา 2 ชม. หรือประมาณ 20 ถึง 25 กม.

## 3. การให้บริการที่เกี่ยวข้อง (Related Service)

บริษัทฯ ยังมีการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การให้บริการตอกเสาเข็ม การให้บริการป้อนคอนกรีตชั้นที่สูง หรือบริเวณที่รถคอนกรีตมิกเซอร์เข้าไม่ถึง เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร (One Stop Shop) และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะให้บริการต่างๆ ผ่านการว่าจ้าง (Outsource) ไปยังบุคคลหรือผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ



บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์ เอาใจใส่ เชื่อถือได้และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงการทำงานแบบซื่อตรงให้เกิดประโยชน์ที่เกี่ยวข้องทุกคน ร่วมกันทำงานโดยมีความรับผิดชอบและความสำเร็จร่วมกัน พร้อมทั้งเอาใจใส่และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ลูกค้าและคู่ค้า และการทำงานโดยมีประสิทธิภาพและความมุ่งมั่นด้วยทัศนคติกล้าคิดกล้าทำ

บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตชั้นนำในภาคตะวันออกเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออก และพื้นที่ใกล้เคียงที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของภาคอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการปรับปรุงการผลิตสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรม โดยยึดถือแนวทางและวิสัยทัศน์การทำงานของ STC นั่นคือ “**เชื่อถือได้ สร้างสรรค์ เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ**”

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรมตามค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าและคู่ค้า ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและค้นหาแนวทางใหม่ๆ และวิธีการใหม่ๆ เพื่อนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ ในขณะที่ใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ และมุ่งมั่นที่จะไปสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตและคอนกรีตสำเร็จรูปภายใต้พันธกิจ “**มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการ**”

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ▶ **ปี 2531** จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ผลิตภัณฑ์คอนกรีต จำกัด (S.T.C. Concrete) เพื่อผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
- ▶ **ปี 2534** เปิดโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จและคอนกรีตผสมเสร็จตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพัทยา 1)
- ▶ **ปี 2535** จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด (S.T.C. Pipe) เพื่อผลิตและจำหน่ายท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก เปิดโรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก และคอนกรีตผสมเสร็จขึ้นที่เลขที่ 16/85 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานพัทยา 2)
- ▶ **ปี 2538** เปิดโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานหนองปรือ)
- ▶ **ปี 2543** จัดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท เอส.ที.ซี. คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (“บริษัทฯ” หรือ “STC”) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่องานก่อสร้างต่างๆ
- ▶ **ปี 2545** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2545 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาทโดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 5 ล้านบาท



- ปี 2549** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2549 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 15 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 20 ล้านบาท
- ปี 2553** จดทะเบียนเลิก S.T.C. Concrete และชำระบัญชีแล้วเสร็จ  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 40 ล้านบาท
- ปี 2554** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 150 ล้านบาท
- ปี 2555** เปิดโรงงานใหญ่ซึ่งผลิตทุกผลิตภัณฑ์ตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานนาวัง)  
เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายริ้วสำเร็จรูป  
เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายอิฐบล็อกมวลเบาที่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC Block”
- ปี 2556** บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างกลุ่ม โดย S.T.C. Pipe จะหยุดดำเนินกิจการและจะโอนบุคลากรและทุกสายการผลิตของ S.T.C. Pipe ไปยังบริษัทฯ เพื่อให้การผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องหมายการค้า STC ทั้งหมดอยู่ภายใต้บริษัทเดียว  
เลิกการผลิตโรงงานแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จแห่งแรกซึ่งตั้งอยู่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื่องจากมีกำลังผลิตน้อย จึงรวมฐานการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่โรงงานนาวังเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการและบริหารการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 25/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายกิจการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 210 ล้านบาท
- ปี 2557** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18/2557 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สินอาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ บริษัท เอส.ที.ซี. ก่อคอนกรีต จำกัด
- ปี 2558** ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการขาย ที่ดินอาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จตั้งอยู่ที่ เลขที่ 16/34 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 30.00 ล้านบาท (โดยราคาประเมินจากบริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอฟพรอซัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานก.ล.ต. อยู่ที่ 30.15 ล้านบาท) ทั้งนี้ ที่ดินอาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารของโรงงานผลิตที่ขายไปมิได้มีกำลังการผลิตหรือใช้ดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด โดยปัจจุบัน บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ใช้เพื่อเป็นที่เก็บสินค้าเท่านั้น  
ย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่เลขที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต
- ปี 2560** บริษัทฯ ได้วางแผนเพิ่มกำลังผลิต โดยเริ่มดำเนินการขยายโรงงานนาวังระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเตรียมความพร้อมในการรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์คอนกรีตโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ก่อระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพัก ที่มีเพิ่มมากขึ้นจากภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลมาจากแผนการผลักดันโครงการ “การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)” ของรัฐบาลซึ่งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญภายใต้ Thailand 4.0
- ปี 2561** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้  
1. ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด  
2. เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
3. เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 100.00 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิมจำนวน 2.10 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 420.00 ล้านหุ้น  
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 74.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 210.00 ล้านบาท เป็น 284.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 148.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.06 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้  
เริ่มต้นดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตบนพื้นที่โรงงานนาวังระยะที่ 2 เพื่อรองรับการเติบโตของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

- ▶ **ปี 2562** บริษัทฯเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 148,000,000 หุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาท ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ และมีการซื้อขายเป็นครั้งแรก โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “STC”
- ▶ **ปี 2563** จัดตั้งสาขาที่ 5 เลขที่ 9/47 หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยใหญ่ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ซื้อเครื่องจักรผสมคอนกรีตผสมเสร็จ และรถไมค์คอนกรีต เพื่อขยายกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และขยายพื้นที่ในการจัดส่ง (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานห้วยใหญ่)
- ▶ **ปี 2564** จัดตั้งบริษัท ร่วมทุน บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินทิง จำกัด เพื่อออกแบบ ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรินทิง บริษัทถือหุ้น 55%

### 1.1.3 การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน (IPO)

บริษัทฯ เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในระหว่างวันที่ 20 - 22 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 148 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงินสุทธิที่ได้รับหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายจำนวนทั้งสิ้น 141.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีรายละเอียดการใช้เงิน (IPO) ดังตารางต่อไปนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงินโดยประมาณ	จำนวนที่ใช้เงินไปจนถึง	
		31 ธ.ค 2564	จำนวนเงินคงเหลือ
1. ชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน	88.00 ล้านบาท	88.00 ล้านบาท	-
2. เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	53.30 ล้านบาท	53.30 ล้านบาท	-
<b>รวม</b>	<b>141.30 ล้านบาท</b>	<b>141.30 ล้านบาท</b>	<b>-</b>

## 1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้บริษัท

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “STC” เพื่อใช้ในงานก่อสร้างอาคารแนวราบและแนวสูง รวมถึงงานโครงสร้างและงานฐานราก (Foundation and Structure) และระบบระบายน้ำ (Water Drainage and Treatment System) โดยบริษัทฯ มีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ ดังตารางต่อไปนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2562	%	ปี 2563	%	ปี 2564	%
1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	302.77	71.74	280.02	66.54	337.55	79.93
2. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	104.85	24.84	124.29	29.54	70.59	16.71
3. รายได้บริการ	12.96	3.07	15.19	3.61	10.11	2.39
4. รายได้อื่น	1.46	0.35	1.30	0.31	4.08	0.97
<b>รวม</b>	<b>422.04</b>	<b>100</b>	<b>420.80</b>	<b>100</b>	<b>422.33</b>	<b>100</b>

STC เชื่อถือได้ เอาใจใส่ และกล้าคิดกล้าทำ



## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทรายละเอียดดังนี้

#### ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)

##### ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กและบ่อพักน้ำ

บริษัทฯ สามารถผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดทรงปากลิ้นราง (Tongue and Groove) ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากกระบัง (Bell and Spigot) และบ่อพักน้ำ ซึ่งผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทำให้เกิดการอัดแน่นของเนื้อคอนกรีตแต่เนื่องจากในปัจจุบันท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเป็นที่นิยมกว่าชนิดปากกระบังอย่างมาก เนื่องด้วยน้ำหนักที่เบากว่า ราคาที่ถูกกว่า และลักษณะการใช้งานที่ทั่วไปกว่าแบบชนิดปากกระบัง โดยชนิดปากกระบังนั้น จะใช้ในงานที่มีความเฉพาะเจาะจง เช่น งานที่ต้องไม่มีการรั่วไหล (No Leakage) ในโรงงานผลิตสารเคมี โรงงานกลั่นซึ่งต้องมีการระบายความร้อนโดยระบบหล่อเย็น เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กชนิดปากลิ้นรางเท่านั้น โดยท่อคอนกรีตชนิดปากลิ้นรางและบ่อพักน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม

ผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายนั้น มีทั้งแบบชนิดเสริมเหล็กและไม่เสริมเหล็ก (“คสล.”) ซึ่งการเสริมเหล็กจะช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงให้กับตัวผลิตภัณฑ์มากขึ้นโดยจะแบ่งเป็น 4 ประเภท เรียงตามคุณภาพจากต่ำสุดไปสูงสุดคือ คอนกรีตเสริมเหล็กปกติ (“คสล.”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 4 (“คสล.4”) คอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 3 (“คสล.3”) และคอนกรีตเสริมเหล็ก ชั้นคุณภาพที่ 2 (“คสล.2”) โดยมีเส้นผ่าศูนย์กลางวัดจากด้านในตั้งแต่ 30 ซม. ถึง 150 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลมมีขนาดที่เล็กจึงมีน้ำหนักที่เบากว่าท่อรูปทรงสี่เหลี่ยม ทำให้ทำงานได้สะดวก นอกจากนี้ ท่อรูปวงกลมมีแรงต้านทานการไหลต่ำ ทำให้ของเหลวภายในท่อเคลื่อนที่ได้สะดวก ไม่เกิดการติดขัด



#### 2. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม

นอกจากท่อระบายน้ำรูปทรงวงกลมแล้วบริษัทฯ ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมทั้งแบบชนิดสำหรับงานระบายน้ำใต้ทางเท้าวัสดุถูกลมไม่เกิน 3 ม. และ งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุถูกลมระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม. โดยมีขนาดวัดจากภายในดังนี้ 120 x 120 ซม., 150 x 150 ซม., 180 x 180 ซม., 200 x 150 ซม., 200 x 200 ซม., 210 x 210 ซม., 240 x 240 ซม. และ 260 x 260 ซม. และความยาวเท่ากับ 1 ถึง 2.5 ม. ซึ่งท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมมีขนาดที่ใหญ่กว่าท่อรูปวงกลม จึงสามารถระบายน้ำได้มากกว่าและด้วยรูปทรงที่เป็นสี่เหลี่ยมทำให้กระบวนการติดตั้งจึงทำได้ง่ายกว่า นอกจากนี้ ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมยังสามารถรับน้ำหนักบรรทุกได้มากกว่าท่อขนาดวงกลม ในปัจจุบัน น้ำท่วมได้เป็นปัญหาอย่างมากในทุกภาคส่วนของประเทศไทย ระบบระบายน้ำขนาดใหญ่เป็นที่ต้องการอย่างมากในหัวเมืองต่างๆ ทำให้ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยมเป็นที่ต้องการอย่างมาก



#### ชนิดของผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตของบริษัทฯ มีดังนี้

ชนิดของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปวงกลม	
คสล.	สำหรับงานใต้ทางเท้าในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
คสล.	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้าที่ใช้รับน้ำหนักน้อย
คสล.4	สำหรับงานถนนในหมู่บ้าน ใต้ทางเท้า
คสล.3	สำหรับงานเทศบาลทั่วไป เช่นงานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดเล็กสัญจร และนิคมอุตสาหกรรม
คสล.2	สำหรับงานกรมทางหลวง งานใต้ผิวจราจรที่มีรถขนาดใหญ่สัญจร
2. ท่อระบายน้ำคอนกรีตรูปสี่เหลี่ยม	
งานระบายน้ำใต้ทางเท้าวัสดุถูกลมไม่เกิน 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีผู้คนสัญจร
งานระบายน้ำใต้ผิวจราจรวัสดุถูกลมระหว่าง 0.6 ม. ถึง 3 ม.	สำหรับงานในบริเวณที่มีรถสัญจรขนาดใหญ่ เช่น ตามแนวของถนนหลัก กรมทางหลวง

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ มอก. 128-2549 ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำ มอก. 1164-2559 และผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จรูปสี่เหลี่ยมสำหรับงานระบายน้ำใต้ผิวจราจร วัสดุท่อดูระหว่าง 0.6 ถึง 3 ม. มอก. 1166-2559 โดยในการผลิตทุกครั้งจะใช้วิธีสันสะท้อนเพื่อไล่ฟองอากาศทำให้คอนกรีตแน่นตัวขึ้นและใช้สารผสมเคมี (Admixture) เพื่อเพิ่มคุณสมบัติของคอนกรีตรวมไปถึงได้รับการรับรองเป็นสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกด้วย

### 3. บ่อพักน้ำ

บริษัทฯ มีการผลิตบ่อพักน้ำคอนกรีตหล่อสำเร็จเพื่อใช้ร่วมกับท่อระบายน้ำคอนกรีตทุกขนาดที่บริษัทฯ ผลิตอยู่ ซึ่งจะมีหน้าที่เป็นบ่อพักดักตะกอนของเสียที่ตามมาพร้อมกับท่อระบายน้ำ การเลือกประเภทของท่อคอนกรีตและบ่อพักน้ำขึ้นอยู่กับความเหมาะสมในการใช้งาน หากเป็นงานที่ต้องรับน้ำหนักสูง เช่น งานเทศบาล งานถนน งานท่อระบายน้ำสาธารณะหน่วยงานราชการนั้น จำเป็นต้องใช้ท่อ คสล. ในขณะที่ หากเป็นงานทั่วไปที่ไม่ต้องรับน้ำหนักมาก สามารถใช้ท่อไม่เสริมเหล็กได้ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของท่อระบายน้ำคอนกรีตและบ่อพักน้ำ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการรายใหญ่ผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น



### 4. เสาคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

เสาคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จเป็นสินค้าที่ทำให้บริษัทฯ และตราสินค้า STC เป็นที่รู้จักและได้รับความเชื่อถือจากวิศวกรและผู้รับเหมาก่อสร้างอย่างแพร่หลาย เนื่องจากบริษัทฯ มีวิศวกรผู้มีความชำนาญควบคุมการผลิตในทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้เสาคอนกรีตที่ตรงไม่คดงอและมีความแข็งแรงทนทาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์เสาคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ มอก. 396-2549 ซึ่งเสาคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย คือ เสาคอนกรีตสี่เหลี่ยม โดยมีขนาดหน้าตัดตั้งแต่ 18 x 18 ซม. ถึง 40 x 40 ซม. เหมาะกับงานก่อสร้างในเขตที่มีสภาพพื้นดินมีความแน่นถึงแน่นมากเพื่อที่จะสามารถรับกำลังแบกทาน (bearing capacity) ของตัวอาคารและสิ่งก่อสร้างได้ดี ลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของเสาคอนกรีตตามที่ต้องการ (Made-to-order) ได้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของเสาคอนกรีต ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้าน โครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ และโครงการอาคารกึ่งแนวสูงและแนวราบ เช่น คอนโดมิเนียม เป็นต้น



### ลักษณะการใช้งานของเสาคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จของบริษัทฯ มีดังนี้

ลักษณะของผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. หน้าตัด 18 x 18 ซม.	สำหรับบ้านชั้นเดียว
2. หน้าตัด 22 x 22 ซม.	สำหรับบ้าน 2 ชั้น
3. หน้าตัด 26 x 26 ซม.	สำหรับทาวน์โฮม 2 ชั้น / โรงงาน
4. หน้าตัด 30 x 30 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์ 2 - 3 ชั้น / โรงงาน
5. หน้าตัด 35 x 35 ซม.	สำหรับอาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 4 ชั้น / โรงงาน
6. หน้าตัด 40 x 40 ซม.	สำหรับอาคารสูงไม่เกิน 15 ชั้น / โรงงาน

### 5. แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ

แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จที่บริษัทฯ ผลิต เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท่อดูเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน เกิดจากขบวนการผลิตที่ใช้การหล่อคอนกรีตและลวดอัดแรงกำลังสูง (High Tension Wires) และการบ่มด้วยน้ำจืด คอนกรีตมีความแข็งแรงพอที่จะรับแรงกดได้ และเนื่องจากเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงวางชิดกันตลอด (Single Element) ทำให้มีความมั่นคงและแข็งแรง อีกทั้งยังมีความสวยงามเมื่อติดตั้งด้วยผิวด้านท่อดูแล้วเป็นระเบียบซึ่งไม่จำเป็นต้องฉาบปูนทับ จึงช่วยลดต้นทุนในการก่อสร้างและเมื่อเทคอนกรีตทับหน้า (Structural Topping) จะทำงานรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับแผ่นพื้นคอนกรีตเพื่อช่วยรับน้ำหนักของโครงสร้าง

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ในผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีตหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นคอนกรีตมอก.576-2546 และชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นประกอบ มอก.828-2546 ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปมีความหนา 5 ซม. ความกว้าง 35 ซม. และความยาว ตั้งแต่ 0.30 ม. ถึง 5.50 ม. แผ่นพื้นขนาดต่างๆ มีการใช้งานที่เหมือนกันคือวางพาดระหว่างคาน 2 คานเพื่อรองรับน้ำหนักบรรทุกโดยการเลือกขนาดแผ่นพื้นจะแปรผันตามโครงสร้างของอาคารและน้ำหนักบรรทุกที่รองรับ จึงเหมาะสำหรับอาคารที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน เช่น บ้าน อพาร์ตเมนต์ อาคารพาณิชย์สูงไม่เกิน 6 ชั้น และคอนโดมิเนียมสูงไม่เกิน 8 ชั้น นอกจากนี้ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จยังสามารถนำไปใช้ในงานอื่นๆ เช่น โครงการวางระบบท่อระบายน้ำ โดยจะนำไปใช้วางบนท่อระบายน้ำเพื่อรองรับน้ำหนักจากพื้นถนนได้อีกด้วย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่จะนำไปใช้กับโครงการหมู่บ้านและโครงการอาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ แผ่นพื้นของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองเป็นสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกเช่นเดียวกัน



## 6. คานสำเร็จรูป

คานสำเร็จรูป STC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมาเพื่อรองรับน้ำหนักของพื้นและถ่ายน้ำหนักไปยังเสา โดยมีการใช้งานคือยกคานสำเร็จรูปไปติดตั้งเชื่อมประกอบกับเสาโครงสร้างอาคารและประสานรอยต่อด้วยคอนกรีตทำให้เหมาะสำหรับงานที่ต้องการความเร็วและงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน ซึ่งคานแต่ละขนาดมีความสามารถในการรับแรงที่แตกต่างกัน คานขนาดใหญ่จะสามารถรับแรงได้มากกว่าคานขนาดเล็กกว่า คานสำเร็จรูปของบริษัทฯ เหมาะสำหรับการใช้งานในอาคารที่พักอาศัย อพาร์ตเมนต์ อาคารสำนักงาน และบ้านทั่วไป โดยกลุ่มเป้าหมายหลักของคานสำเร็จรูป ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง คานที่บริษัทฯ จำหน่ายมีความกว้าง ตั้งแต่ 0.15 ม. ถึง 0.20 ม. และความสูง ตั้งแต่ 0.20 ม. ถึง 0.50 ม. ซึ่งลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของคานได้ตามที่ต้องการ



## 7. ผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป

ผนังสำเร็จรูปและรั้วสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบสำหรับการใช้งานกับลักษณะพื้นที่หลายรูปแบบ เช่น พื้นราบ พื้นราบเอียง หรือแม้แต่พื้นดินสไลด์ เป็นต้น ซึ่งรั้วสำเร็จรูปของ STC ถูกออกแบบให้สวยงามและมีความทนทาน มีให้เลือกหลายแบบทั้งแบบกึ่งโปร่งกึ่งทึบและแบบทึบ สามารถใช้กับที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงแรมและโรงงานได้การติดตั้งรั้วสำเร็จรูปสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ใช้แรงงานไม่มากอีกทั้งยังไม่มีเศษวัสดุเหลือใช้ ทำให้เป็นที่นิยมในกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาก่อสร้าง เพราะสามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายได้



### ลักษณะการใช้งานของผนังและชิ้นส่วนรั้วสำเร็จรูป มีดังนี้

1. ฟูตตั้ง ขนาด 0.44 x 0.44 x 0.30 ม. ใช้เป็นฐานรากของรั้วสำเร็จรูป
2. เสาโอ ขนาด 0.15x 0.15 x 2 - 3 ม. ใช้เป็นเสาหลักของรั้วสำเร็จรูป โดยจะถูกประกอบและติดตั้งลงในฟูตตั้ง ก่อนเทคอนกรีตทับ เพื่อความมั่นคง
3. แผ่นรั้วสำเร็จ ขนาด 0.25 x 2.92 x 0.65 ม. เป็นแผ่นรั้วหลักของรั้วสำเร็จรูป
4. แผ่นทับหลัง ขนาด 0.25 x 2.92 x 0.15 ม. เป็นแผ่นรั้วที่จะถูกประกอบไว้บนสุดของแผ่นรั้วสำเร็จรูป

## 8. กำแพงกันดิน L-Wall

กำแพงกันดิน L-Wall พร้อมฐานแผ่ รูปตัว L เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้สำหรับ กันดิน สไลด์ หรือเป็นรั้วสำเร็จรูป ติดตั้งและใช้งานง่าย รวดเร็ว สามารถประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย ด้วยการผลิตที่ทันสมัยจึงเป็นที่นิยมใช้ในปัจจุบัน



## 9. หมอนกั้นที่จอดรถ

หมอนกั้นที่จอดรถ ใช้สำหรับกั้นล้อรถ ขนาดเล็ก รูปร่างทันสมัย ผิวเนียน แข็งแรง ทนทาน งานคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ติดตั้งง่าย อายุใช้งานยาวนาน

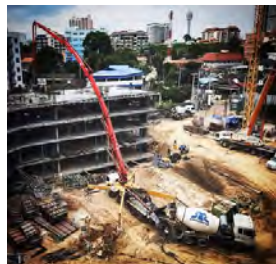


## ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete)

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จเป็นที่นิยมในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เนื่องจากสูตรหรือส่วนผสมสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเภทของงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ได้มีบริการขนส่งและบริการเทคอนกรีตผสมเสร็จถึงหน้างานก่อสร้างที่อยู่ในรัศมีไม่เกินระยะเวลา 2 ชม. หรือ 20 ถึง 25 กม. จากโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้ง 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในอำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ส่วนผสมที่สำคัญของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ หิน กรวด น้ำ และน้ำยาผสมคอนกรีต โดยคุณสมบัติที่สำคัญทั่วไปของคอนกรีตสด ได้แก่ ความสามารถในการเท การยึดเกาะ และไม่มีการแยกตัว เมื่อคอนกรีตแข็งตัวแล้ว ควรมีกำลังอัด ความคืบหน้า ความคงทน และหดตัวน้อย ปราศจากรอยแตกร้าว โดยที่ภายในต้องไม่มีโพรงหรือช่องว่าง

ผลิตภัณฑ์นี้จะผสมเมื่อได้รับใบสั่งซื้อจากลูกค้า โดยสัดส่วนและสูตรการผสมจะถูกออกแบบมาเพื่อให้เหมาะกับงานที่แตกต่างกันไป และจะมีการควบคุมคุณภาพและเก็บตัวอย่างเพื่อทดสอบหาค่าความแข็งแรงของสินค้าที่ใช้ในหน้างานโดยช่างเทคนิคและวิศวกรเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทฯ ได้มาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนดไว้

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีเครื่องจักรผสมคอนกรีตจำนวน 8 หน่วยผลิตแบ่งเป็น 1) หน่วยผลิตสนับสนุนเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทั้งหมด 4 หน่วยผลิต 2) หน่วยผลิตขายเพื่อผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ 3 หน่วยผลิต และ 3) หน่วยผลิตทั้งสนับสนุนและขายอีก 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรถคอนกรีตมิกเซอร์จำนวน 39 คัน แบ่งเป็นรถไม่ปูนหลือ จำนวน 3 คัน และรถไม่ปูนสิบล้อ จำนวน 36 คัน โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของคอนกรีตผสมเสร็จ ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์



## การให้บริการ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าและดำเนินการก่อสร้างได้ บริษัทฯ จึงมีบริการในส่วนนี้โดยทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และคิดค่าบริการกับลูกค้า โดยมีการให้บริการในลักษณะดังต่อไปนี้

### 1. บริการป้อนคอนกรีต

บริษัทฯ มีการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าและดำเนินการก่อสร้างได้ บริษัทฯ จึงมีบริการในส่วนนี้โดยทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) และคิดค่าบริการกับลูกค้า โดยมีการให้บริการในลักษณะดังต่อไปนี้

#### 1.1 ป้อนลาก

ตัวป้อนและท่อนส่งจะถูกแยกออกจากกัน ตัวป้อนติดตั้งอยู่บนล้อเลื่อน เมื่อต้องการใช้งานจะติดตั้งตัวป้อนไปกับรถบรรทุกส่งบริเวณก่อสร้าง หลังจากนั้นจะติดตั้งท่อและอุปกรณ์เข้ากับป้อนคอนกรีตแบบนี้มีแรงดันสูงมากสามารถป้อนคอนกรีต ไปยังที่สูงๆ ได้ แม้จะใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อย แต่ต้องเสียเวลาในการติดตั้งท่อ และการเคลื่อนย้ายป้อน ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคแก่งานที่เร่งรัด



#### 1.2 ป้อนบูม

ป้อนคอนกรีตแบบทั้งตัวป้อนและท่อนส่ง จะถูกติดตั้งอย่างถาวรบนรถบรรทุก โดยมีการออกแบบให้สามารถพับเก็บบูมได้ ทำให้สะดวกรวดเร็วในการใช้งาน เคลื่อนย้ายได้สะดวก และทำความสะอาดหลังการใช้งานได้ง่าย อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาที่ป้อนคอนกรีตจะถูกจำกัดโดยความยาวของบูมตามขนาดต่างๆ



## 2. บริการตอกเสาเข็ม

บริษัทฯ ให้บริการตอกเสาเข็มถึงหน้างานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแบบครบวงจร การตอกเสาเข็มเป็นการตอกโดยใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) และ ปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิกแอมเมอร์ (Hydraulic Hammer) โดยปั้นจั่นชนิดไฮดรอลิกแอมเมอร์จะเหมาะสำหรับงานที่มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ข้างเคียง เนื่องจากแรงสั่นสะเทือนระหว่างตอกที่น้อยกว่า ซึ่งการตอกจะลึกลงไปถึงระดับ (Blow-Count) ที่กำหนดไว้



### (2) การตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นโยบายด้านราคา และช่องทางการจัดจำหน่าย

##### ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยลูกค้าภาครัฐ บริษัทฯ จะเข้ารับงานผ่านกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการของรัฐ ส่วนลูกค้าภาคเอกชนจะเป็นกลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มร้านวัสดุก่อสร้าง โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีงานภาครัฐและภาคเอกชนในสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 70 ต่อ 30 (เมื่อคำนวณเปรียบเทียบจากรายได้รวม) อย่างไรก็ตามลักษณะการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปมีทั้งการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมาตรฐานและการสั่งทำผลิตภัณฑ์ตามรูปแบบและคุณสมบัติเฉพาะของแต่ละโครงการ

##### นโยบายทางด้านราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาขายสินค้าจากต้นทุนการผลิตสินค้าเป็นหลัก (Cost Plus Margin) และมีการปรับราคาให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดวัสดุก่อสร้างและภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมโดยรวม สำหรับการให้ส่วนลดและเงื่อนไขการค้าสำหรับลูกค้านั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากลูกค้าประจำที่สั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องและมูลค่าการสั่งซื้อ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่ค่อนข้างอ่อนไหวต่อการปรับราคาขายสินค้า บริษัทฯ จึงพยายามรักษาเสถียรภาพของราคาขายและมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพของสินค้า และการให้บริการหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าในระยะยาวมากกว่าการตัดราคาเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้น

##### ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า 3 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

ช่องทางการจำหน่าย	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1.พนักงานขายภาคสนาม	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนมากเป็นโครงการขนาดใหญ่ในพื้นที่เมืองพัทยาและพื้นที่ใกล้เคียงจนถึงจังหวัดระยอง
2.Call Center	กลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเก่าที่เคยซื้อขายกับทางบริษัทมาก่อนและมีเครดิตทางการค้า
3.พนักงานขายหน้าร้าน (Walk-in)	กลุ่มลูกค้าเงินสดที่มีปริมาณซื้อขายไม่มาก
4.Online (Facebook page)	กลุ่มลูกค้าใหม่ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเงินสด

โดยรายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดจากการที่พนักงานขายของบริษัทฯ ลงพื้นที่ในแต่ละโครงการก่อสร้างต่างๆ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ การสอบถามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีโครงการขนาดใหญ่ และการติดตามงานจากกลุ่มลูกค้าเก่า ทั้งในพื้นที่เมืองพัทยา พื้นที่ใกล้เคียง และจังหวัดในภาคตะวันออก

## 2. กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกประเภท รวมทั้งให้บริการที่เกี่ยวข้อง โดยธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและลักษณะเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งยังต้องมีความหลากหลายของสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ยังต้องอาศัยทีมงานที่มีความรู้ ความเข้าใจสินค้า และความต้องการของลูกค้าเพื่อให้นำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้องสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และก่อให้เกิดการซื้อซ้ำต่อไปในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

## 2.1 กลยุทธ์การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตครบวงจร

การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้เกือบทุกผลิตภัณฑ์คอนกรีตส่งผลให้แบรนด์ STC เป็นที่รู้จักในวงกว้างก่อสร้างในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดในภาคตะวันออก จากการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ครอบคลุมความต้องการตั้งแต่ฐานรากจนถึงงานอาคาร ทำให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้เกือบครบทุกอย่างจากบริษัทฯ ส่งผลให้ลูกค้าสามารถวางแผนงานก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้อยู่ในพื้นที่มานานและมีสินค้าที่มีคุณภาพและจัดส่งตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด STC จึงมีลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง กลุ่มผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ซึ่งการมีสินค้าที่หลากหลายได้สร้างข้อได้เปรียบทางการค้าเนื่องจากจะช่วยให้ลูกค้าสามารถประหยัดเวลาให้การวางแผนงานก่อสร้าง ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการทำหนังสือค้าประกันให้แก่ร้านค้าวัสดุก่อสร้างแต่ละร้าน ทำให้ลูกค้าทำงานได้สะดวกยิ่งขึ้น และจะเป็นจุดเด่นที่สนับสนุนการเลือกใช้บริการของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น

## 2.2 กลยุทธ์การเน้นคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ตรงต่อเวลา

เนื่องด้วยสินค้าของ STC เป็นชิ้นส่วนสำคัญในงานก่อสร้างไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้าง งานฐานราก งานระบายน้ำ หรืองานผนังอาคารที่ต้องใช้วัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแรงคงทนและมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นสำคัญตั้งแต่การควบคุมกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิตจนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า โดยมีฝ่ายตรวจสอบและควบคุมคุณภาพที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบขั้นตอนการผลิตการทดสอบความแข็งแรงของสินค้า การขนส่งสินค้าและบริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของ STC ทุกชิ้นจะต้องได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้เพื่อความปลอดภัยสำหรับผู้ใช้งานและผู้อยู่อาศัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก เสริมคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ และอิฐบล็อกมวลเบา รวมไปถึงมาตรฐาน MIT จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยอีกด้วย

นอกจากนี้ การจัดส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนดถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด จากการผลิตสินค้าของ STC เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของงานก่อสร้างฐานรากและอาคาร ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนงานการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาเพื่อป้องกันผลกระทบต่อตารางการทำงานของลูกค้า

## 2.3 กลยุทธ์การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการบริหารต้นทุนการผลิตที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดขั้นตอนการผลิตไว้อย่างรัดกุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบเครื่องจักรที่คำนึงถึงการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุด การปรับปรุงสูตรผสมคอนกรีตเพื่อลดต้นทุนการผลิตแต่ได้มาซึ่งคุณภาพของสินค้าที่ดีขึ้น กระบวนการผลิตที่ได้กำหนดขั้นตอนและแรงงานไว้อย่างชัดเจนส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ จากการผลิต STC เป็นผู้ประกอบการในชลบุรีมาเป็นระยะเวลานานและเน้นให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่มีประสิทธิภาพ เช่น การเข้าไปให้คำแนะนำกับคู่ค้าถึงการจัดการและบริหารคุณภาพของวัตถุดิบ เป็นต้น ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายวัตถุดิบจึงสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีและราคาที่เหมาะสม อีกทั้งมีการพัฒนาการบริหารจัดการกำลังผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในด้านจัดซื้อจัดจ้างและการใช้ประโยชน์ผลผลิตพลอยได้จากกระบวนการผลิต และการนำข้อมูลจากอดีตมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการวางแผนการผลิตผ่านระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งช่วยให้สามารถบริหารสินค้าและคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและมีราคาขายสินค้าที่สามารถแข่งขันได้ท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรง

## 2.4 กลยุทธ์ด้านการขายและการสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมานานกว่า 33 ปี โดยได้รับความไว้วางใจ เป็นที่เชื่อถือ และรู้จักอย่างดีในกลุ่มลูกค้าในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ปัจจุบัน บริษัทฯ แบ่งฝ่ายขายออกเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายขายสำนักงาน และฝ่ายขายภาคสนาม โดยฝ่ายขายสำนักงานจะเป็นผู้ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบันลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้าผ่าน Call Center และ ผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ ซึ่งฝ่ายขายสำนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถให้คำแนะนำและคำปรึกษา รวมถึงช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการรักษาฐานลูกค้า ฝ่ายขายภาคสนามนั้นจะใช้กลยุทธ์การขายเชิงรุกซึ่งพนักงานขายภาคสนามมีเขตพื้นที่รับผิดชอบของตนเองในชลบุรีและระยองและมีหน้าที่ติดต่อเจ้าของโครงการโดยตรงเพื่อนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ วิธีนี้จะช่วยให้วงการก่อสร้างรู้จัก STC มากขึ้นและเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ยังเป็นหน่วยงานที่รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อนำมาประเมินและปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารวมถึงการรับทราบถึงความต้องการของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางการให้บริการและเสนอสินค้าที่เหมาะสมแก่ลูกค้าได้ ทำให้มีลูกค้าประจำอย่างมากมายทั้งในส่วนของลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ภาคตะวันออก ผู้รับเหมาก่อสร้างงานราชการรายใหญ่ และผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป



### 3. ภาวะอุตสาหกรรม และสภาพแข่งขัน

#### 3.1 สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในส่วนของการตลาดผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปนั้น บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแบบครบวงจร ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์สำหรับงานฐานรากจนถึงงานก่อสร้างตัวอาคาร โดยบริษัทฯ มีประเภทผลิตภัณฑ์ให้เลือกหลากหลายครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า จึงมีข้อได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่มีรูปแบบสินค้าให้เลือกน้อยกว่า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและมีการปรับราคาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายเพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม และยังมีกลยุทธ์ทางการขายเชิงรุกเพื่อหาลูกค้ารายใหม่เพื่อที่จะขยายฐานลูกค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในชลบุรียังมีจำนวนไม่มากนัก เนื่องจากการเข้ามาในธุรกิจดังกล่าวจะต้องใช้เงินลงทุนที่สูง รวมถึงข้อจำกัดในด้านผังเมืองในการเปิดโรงงานและการจัดหาพื้นที่เพื่อเป็นแหล่งเก็บผลิตภัณฑ์ที่พอเพียง รวมทั้งต้องการประสบการณ์และความชำนาญของผู้ประกอบการที่จะพัฒนาสูตรการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานและอยู่ภายในต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ เช่น ในการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรง หากมีการดึงลวดเหล็กซึ่งเป็นส่วนยึดคอนกรีตมากเกินไป ตัวผลิตภัณฑ์จะโค้งงอ หรือหากมีการดึงลวดเหล็กน้อยเกินไป ตัวผลิตภัณฑ์จะไม่แข็งแรงและแตกหัก ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพและไม่สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น

#### 3.2 สภาพการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

สำหรับตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในชลบุรีนั้นมีผู้แข่งขันหลายรายและค่อนข้างกระจายตัว ด้วยลักษณะของธุรกิจที่ไม่มีข้อจำกัดด้านขนาดของธุรกิจมากนัก และผู้ประกอบการคอนกรีตผสมเสร็จที่ไม่มีโรงงานผลิตซีเมนต์ผงก็สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จได้ ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็กสามารถเข้าสู่ตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายมาเป็นเวลานาน ทำให้เป็นที่น่าเชื่อถือและรู้จักในตราสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกำลังผลิตที่สูงเพียงพอแก่ความต้องการของลูกค้าส่วนมากที่อยู่ในพื้นที่ ทั้งยังได้สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ผู้ประกอบการก่อสร้าง หอการค้า และร้านค้าวัสดุก่อสร้างในท้องถิ่นมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการอย่างมีประสิทธิภาพ นั่นคือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงต่อเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความล่าช้าในแผนงานของลูกค้า และเนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีอายุในการเก็บรักษาที่จำกัดทำให้สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตมีผลแก่การตัดสินใจในการเลือกใช้สินค้าและบริการของลูกค้า และเป็นปัจจัยอย่างหนึ่งที่ส่งผลให้ผู้ประกอบการในภูมิภาคอื่นไม่สามารถเข้ามาแข่งขันในจังหวัดชลบุรีได้ รวมทั้งการก่อตั้งและดำเนินการโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากเพื่อให้มีกำลังผลิตเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า และต้องดำเนินการตามข้อบังคับด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้ผลิตต้องติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นในโรงผลิต กฎหมายในด้านผังเมือง เป็นต้น ด้วยข้อกำหนดต่างๆ ในการทำธุรกิจ อาจจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีขีดความสามารถจำกัดและไม่สามารถเจาะตลาดได้อย่างเป็นรูปธรรม



อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมามีหลายธุรกิจได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้โครงการลงทุนก่อสร้างหดตัว จึงส่งผลให้กิจกรรมการก่อสร้างของภาครัฐชะลอตัวอย่างหลีกเลี่ยงได้ยาก รวมทั้งยังทำให้นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนชะลอตัว สถานการณ์ตลาดอสังหาริมทรัพย์และโรงงานอุตสาหกรรมจึงหดตัวตามไปด้วย ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างอย่างชัดเจนเนื่องจากปริมาณความต้องการวัสดุก่อสร้างนั้นเปลี่ยนแปลงไปตามการเติบโตและลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ผู้ประกอบการหลายรายได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยเน้นแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจึงได้พัฒนาสูตร และวิธีการการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิต พร้อมทั้งจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งถึงลูกค้าจะตรงตามมาตรฐาน อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาประยุกต์ใช้ ทำให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ขายสินค้าได้ในราคาที่แข่งขันได้ และทำกำไรได้ โดยบริษัทฯ จะไม่เข้าไปตัดราคาแข่งขันเพื่อทำการตลาดในระยะสั้นเท่านั้นนอกจากนี้ หนึ่งในปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างมั่นคง คือการศึกษาขนาดของตลาดและกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ (Market Sizing) เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าที่แท้จริง ก่อนการตัดสินใจลงทุนในเครื่องจักรหรือโรงงาน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนที่เหมาะสม ซึ่งท้ายที่สุดแล้วจะทำให้บริษัทฯ สร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว

### ( 3 ) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 1. สำนักงานใหญ่

สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 220/26 หมู่ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

#### 2. โรงงาน

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 5 แห่ง ซึ่งแต่ละโรงงานมีสำนักงานตั้งอยู่ด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### โรงงานพัทยา 1

ที่ตั้งโรงงาน 16/83 ม.6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
ขนาดเนื้อที่ 5 ไร่ 16 ตารางวา  
ประเภทสินค้าที่ผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลินท์ 1)

##### โรงงานพัทยา 2

ที่ตั้งโรงงาน 16/85 ม.6 ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
ขนาดเนื้อที่ 8 ไร่ 259 ตารางวา  
ประเภทสินค้าที่ผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลินท์ 2)

##### โรงงานหนองปรือ

ที่ตั้งโรงงาน 52 ม.12 ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
ขนาดเนื้อที่ 10 ไร่ 274 ตารางวา  
ประเภทสินค้าที่ผลิต เสาเข็ม

##### โรงงานนาวัง

ที่ตั้งโรงงาน 154 ม.4 ต.หนองปลาไหล อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
ขนาดเนื้อที่ 78 ไร่ 64 ตารางวา  
ประเภทสินค้าที่ผลิต ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปทุกประเภท, คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลินท์ 3)

##### โรงงานห้วยใหญ่

ที่ตั้งโรงงาน 9/47 ม.4 ต.ห้วยใหญ่ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
ขนาดเนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 51 ตารางวา  
ประเภทสินค้าที่ผลิต คอนกรีตผสมเสร็จ (แพลินท์ 4)



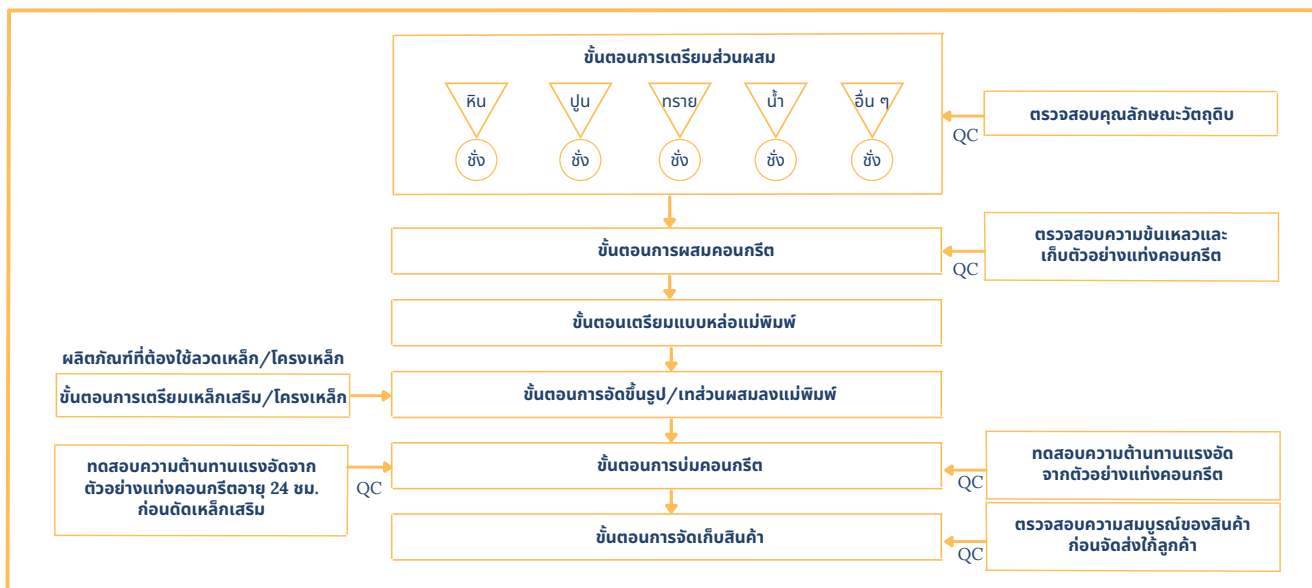
### 3. การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง ลวด PC-Wire ลวดเหล็ก เหล็กลอย หิน กรวย โฟม น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีต ซึ่งวัตถุดิบเหล่านี้สามารถหาได้จากภายในประเทศทั้งหมด โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าแบ่งเป็น ร้อยละประมาณ 35 – 40 จากหินและกรวย ร้อยละประมาณ 25 – 30 จากปูนซีเมนต์ผง ร้อยละประมาณ 30 – 35 จากลวดและเหล็ก และอื่นๆ อีกร้อยละประมาณ 5 เช่น เหล็กลอย น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีต เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อปูนซีเมนต์ผงและลวดเหล็กผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่วนหิน กรวย น้ำยาลาเท็กซ์ และน้ำยาผสมคอนกรีตมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรง ขณะที่ ลวด PC-Wire มีการสั่งซื้อผ่านทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้จัดจำหน่ายโดยตรง

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลากหลาย โดยมีการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย เพื่อเป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรอง อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบ ส่วนใหญ่เป็นสิ่งที่หาได้ภายในประเทศและมีผู้จำหน่ายจำนวนมากหลายราย บริษัทฯ จึงไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่สำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเลือกซื้อวัตถุดิบทุกชนิดโดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคา เงื่อนไขทางการค้าและคุณสมบัติที่วัตถุดิบที่สามารถใช้กับสูตรการผลิตของ STC เป็นสำคัญ โดยก่อนทำการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิด โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบไม่ต่ำกว่า 2-3 ราย และผู้จัดจำหน่ายจะต้องส่งตัวอย่างวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทฯ ตรวจสอบคุณสมบัติและคุณภาพของสินค้า หากผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายจัดซื้อจึงจะจัดทำสัญญาหรือข้อตกลงสั่งซื้อและส่งใบสั่งซื้อให้ผู้จัดจำหน่าย หลังจากได้รับวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายแล้ว พนักงานฝ่ายตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบลักษณะและสภาพของวัตถุดิบทุกครั้งก่อนนำไปจัดเก็บสำหรับการจัดเก็บนั้น จะเก็บหินและกรวยแยกออกจากกันในที่ๆ จัดไว้เพื่อความสะดวกในการตวง

#### 4. ขั้นตอนการผลิต แผนภาพขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป



#### ภาพรวมการผลิต

ชนิดผลิตภัณฑ์	ปี 2564		
	กำลังการผลิต (ลบ.ม)	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	140,550	45,483	32.36
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	122,310	69,992	57.23
<b>รวม</b>	<b>262,860</b>	<b>115,575</b>	<b>49.93</b>

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

##### 1.1 ที่ดิน

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
โฉนดเลขที่ 1082 ที่ตั้ง 52 หมู่ 4 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 10-2-74 ไร่		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ที่ตั้งโรงงานหนองปรือ
โฉนดเลขที่ 71329, 71330, 71331, 71332, 72763 183205 และ 229654 ที่ตั้ง 154 หมู่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 78-0-64 ไร่		โฉนดเลขที่ 71331, 71332, 72763 และ 183205 ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ที่ตั้งโรงงานนาวัง
โฉนดเลขที่ 34622, 35227 ที่ตั้ง 16/85 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 8-2-59 ไร่	บริษัทฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	157.99	ที่ตั้งโรงงานพญา 2
น.ส.3 เลขที่ 1622/413, น.ส.3 เลขที่ 1623/413 ที่ตั้ง ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี รวมเนื้อที่ 0-0-26 ไร่		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ที่ตั้งสำนักงานเก่า

## 1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 52 หมู่ 4 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ใช้เป็นโรงงานผลิตเสาเข็มเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 154 หมู่ 4 ตำบลหนองปลาไหล อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ใช้เป็นโรงงานผลิตทุกผลิตภัณฑ์
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 16/83 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	บริษัท ฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	90.98	ใช้เป็นโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ
อาคารโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ไม่มีภาระผูกพัน		ใช้เป็นโรงงานผลิตท่อคอนกรีตอัดแรงและบ่อพักน้ำ
อาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1623/413 ที่ตั้ง ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี		ติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน		ไม่มีการใช้งาน

## 1.3 เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือที่ใช้ในโรงงาน	บริษัท ฯ	เครื่องจักรบางส่วนติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	43.98	เพื่อใช้ในโรงงาน

## 1.4 เครื่องใช้สำนักงาน

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงานของบริษัท	บริษัท ฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	3.74	เพื่อใช้ในสำนักงาน

## 1.5 ยานพาหนะ

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
ยานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และขนส่งสินค้า	บริษัท ฯ	ยานพาหนะบางส่วนติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน	57.15 ยอดคงเหลือซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 29.42 ล้านบาท	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## 1.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง	บริษัท ฯ	ไม่มีภาระผูกพัน	28.62	อยู่ในระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง สำหรับใช้เป็นโรงงานผลิตท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก

**2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 0.54 ล้านบาท

**3. สินทรัพย์สิทธิการใช้**

ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้งาน
ที่ดินอาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(*)	(*)	1.32	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร			4.08	
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน			8.93	
ยานพาหนะ			29.42	

หมายเหตุ: ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ซึ่งกำหนดให้บริษัทซึ่งเป็นผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

**4. เครื่องหมายการค้า**

ในการจำหน่ายสินค้า บริษัทฯ มีตราสินค้าที่ใช้ในการจำหน่ายมาโดยต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเลขที่ ค420204 ณ วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งมีอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียน และสามารถต่อได้ทุกๆ 10 ปี



รูปภาพเครื่องหมายสินค้า STC

**( 5 ) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

**1.3 โครงสร้างการถือหุ้น**

**1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท รายละเอียดดังนี้



บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วมทุน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

<b>ประเภทกิจการ</b>	: ผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรีคาสต์
<b>วันที่จดทะเบียนบริษัท</b>	: 10 กุมภาพันธ์ 2564
<b>เลขที่จดทะเบียนบริษัท</b>	: 0205564004548
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 20,000,000 บาท
<b>สัดส่วนการถือหุ้นโดย "STC"</b>	: 55%
<b>สำนักงานใหญ่</b>	: ตั้งอยู่เลขที่ 16/85 หมู่ ที่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
<b>โทรศัพท์</b>	: 065-57609990
<b>อีเมลล์</b>	: stcpremierprecast@gmail.com

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ความเกี่ยวพันกับบริษัทฯ	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	จินดาวรรณ ตฤณติยะกุล	*	120,000,000	21.13%
2.	เอกชัย ชัยตระกูลทอง	*	113,334,000	19.95%
3.	สุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	*	101,705,400	17.91%
4.	อำนาจ ชัยตระกูลทอง	*	31,677,200	5.58%
5.	ปิยเดช ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000	5.28%
6.	อมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	*	30,000,000	5.28%
7.	วิรัช เดชอมรรthy	**	17,523,400	3.09%
8.	โรจน์นทร์ ธิติภัสสรวงษ์	**	5,600,000	0.99%
9.	ภาววิทย์ กลิ่นประทุม	**	4,300,000	0.76%
10.	อังศุมาลิน สิริภักดิ์ศักดิ์เมธา	**	2,627,200	0.46%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 8 มีนาคม 2565

หมายเหตุ : ความเกี่ยวพันกับบริษัทฯ

\* ครอบครัวชัยตระกูลทอง \*\*นักลงทุนภายนอก ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับ "STC"

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัท เอสทีซี คอนกรีต โปรดักต์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 284,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 284,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 568,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีโครงการออกหลักทรัพย์ประเภทอื่น)

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผลโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

**ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกำไรสุทธิ ปี 2562 - 2564**

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	25.77	14.432	4.51
เงินปันผลจ่าย	21.00	56.8	9.09
อัตราจ่ายปันผล (ร้อยละ)	136.28	220.41%	62.97%

หมายเหตุ : อัตราจ่ายปันผลคำนวณจากเงินจ่ายปันผลหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

**2. การบริหารจัดการความเสี่ยง**

**2.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้ธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้ธุรกิจมองเห็นโอกาส ปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อสามารถเตรียมแผนรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งในเชิงรุก และเชิงรับได้อย่างทันถ่วงที เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ

ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบ และติดตามการกำกับดูแลกำหนดทิศทางนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้คณะทำงานดังกล่าวประเมินความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงานและนำความเสี่ยงที่เกิดขึ้นมาประเมินและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

**2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท**

**2.2.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้**

ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการผลิตผสมเสร็จหลายรายทำให้เกิดการแข่งขันสูง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน และมีคุณภาพ</li> <li>ดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษากลุ่มลูกค้าเก่าให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมสร้างฐานลูกค้าใหม่จากกลยุทธ์การขายและจากการแนะนำจากฐานลูกค้าเดิม</li> </ul>
2. ความเสี่ยงด้านข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์คอนกรีต และการจัดส่งสินค้าที่ล่าช้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าของบริษัท</li> <li>วางแผนการผลิต และการขนส่งสินค้าล่วงหน้า เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าและขนส่งสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า และรักษามาตรฐานในการบริการของบริษัทฯ</li> <li>จัดให้มีการอบรมพนักงานขับรถศึกษาแผนที่และเส้นทางก่อนการเดินทางทุกครั้งเพื่อลดความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้าที่ล่าช้า และเป็นการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> </ul>
3. ความเสี่ยงจากการผิดชำระของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงนโยบายการจัดการลูกหนี้และติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระให้รัดกุมมากขึ้น</li> <li>พิจารณาการให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าเข้มงวดมากยิ่งขึ้นโดยคำนึงถึงสถานภาพทางการเงินทั้งของลูกค้ารายใหม่และรายเก่า</li> <li>ปรับปรุงนโยบายในการเก็บหนี้ที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังได้นำประเด็นด้านลูกหนี้ที่ค้างชำระนาน ขึ้นมาเป็นหนึ่งในหัวข้อหลักด้านความเสี่ยงเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด</li> </ul>

ประเด็นความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง
4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งราคาสินค้าจากต้นทุนการผลิตเป็นหลัก หากราคาต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายสินค้าขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบได้</li> <li>• ปรับปรุงกลยุทธ์ในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการควบคุมระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบ การออกแบบเครื่องจักรที่คำนึงถึงการสูญเสียวัตถุดิบให้น้อยที่สุดและการวางแผนเกี่ยวกับกระบวนการผลิต ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี</li> <li>• วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลของผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกรายเพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและราคาอย่างใกล้ชิด และยังสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ผู้จำหน่ายสินค้าทุกรายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับข้อเสนอที่ดีและเป็นธรรมมากที่สุด รวมถึงการมีนโยบายในการสำรองวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการขาดแคลนและความผันผวนของราคาของวัตถุดิบ</li> </ul>
5. ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพและเหมาะสมตรงกับความต้องการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อและช่องทางออนไลน์ต่างๆ</li> <li>• มอบสวัสดิการและผลตอบแทนที่ดีแก่พนักงาน</li> <li>• พัฒนาศักยภาพของพนักงานและส่งเสริมการเลื่อนระดับทางตำแหน่งและวิชาชีพ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร</li> </ul>
6. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีมาตรการป้องกัน และพร้อมรับมือด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อบรรลุเป้าหมายเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์</li> <li>• จัดการฝึกอบรมพนักงาน เรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>• มีมาตรการในการควบคุมการปล่อยมลพิษ และจัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงาน</li> </ul>
7. ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ติดตามข่าวสารแพร่ระบาดของ Covid-19 อย่างใกล้ชิด พร้อมปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด</li> <li>• วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การพัฒนาธุรกิจเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรักษารายได้ของบริษัทฯ คงไว้</li> </ul>



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

“ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) “STC” มุ่งมั่นสู่ความเป็นหนึ่ง ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการ ” ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมรอบด้านเป็นสำคัญ โดยการนำแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามาเป็นแกนหลักในกระบวนการดำเนินงานทุกขั้นตอน ถ่ายทอดสู่สายงานระดับปฏิบัติการต่างๆขององค์กร และบูรณาการแผนการปฏิบัติงานให้มีความเชื่อมโยงกัน สร้างสมดุลในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์แห่งการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางการค้า ส่งเสริมความชัดเจนและโปร่งใสภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามหลักสากล รวมถึงการสนับสนุน การต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่นภายในองค์กร และการใช้อำนาจในทางมิชอบ เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้ความเคารพต่อขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริการและผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมความต้องการทุกด้านสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างทัศนคติด้านคุณภาพให้แก่บุคลากรภายในองค์กร เพื่อส่งต่อการสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาว
4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญเรื่องของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้มาติดต่อ ในด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ หรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน
6. พัฒนาศักยภาพภายในองค์กร บริหารจัดการด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถด้านแรงงาน โดยมีการวางแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว ตลอดจนมีการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เกิดความสุขในการทำงาน อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. ส่งเสริมคิดค้น สร้างสรรค์ คิดค้น และพัฒนานวัตกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
8. สร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม พัฒนาศักยภาพเยาวชน และสาธารณประโยชน์ต่างๆ โดยให้ความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทั้งชุมชน หน่วยงานราชการ และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมในสังคมให้ดีขึ้น และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม และการรับผิดชอบต่อสังคม
9. มุ่งมั่นบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จ และลดโอกาสความล้มเหลวหรือการสูญเสียให้น้อยที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ ( Corporate Governance Policy )
- จริยธรรมทางธุรกิจ
- จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น
- นโยบายการใช้ข้อมูล
- ข้อกำหนดในการทำธุรกรรมของ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้น ถือเป็นส่วนหนึ่งในเจตนารมณ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่กำหนดอีกทั้งสนับสนุนให้คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ นำนโยบายดังกล่าวไปประยุกต์และปรับใช้ในการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อร่วมสร้างสังคมแห่งความยั่งยืนให้เติบโตอย่างมั่นคง



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ




















#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์และทบทวนผลกระทบตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีนัยสำคัญตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างเป็นธรรมตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กิจกรรม และประเด็นผลกระทบ
<b>การขายและการตลาด</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>การทุจริตคอร์ปชั่น</li> <li>การรักษาความลับของข้อมูลของลูกค้า</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> </ul>
<b>การจัดซื้อการจัดหาวัตถุดิบ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตวัตถุดิบ</li> <li>ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ</li> <li>ผู้ขนส่งวัตถุดิบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทุจริตคอร์ปชั่น</li> <li>สิ่งแวดล้อม</li> <li>การร่วมพัฒนาคู่ค้า</li> </ul>
<b>กระบวนการบริหารและผลิตสินค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>คณะกรรมการ</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า, ผู้รับเหมา</li> <li>ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน</li> <li>ชุมชน, สังคม</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน</li> <li>การทุจริตคอร์ปชั่น</li> <li>การใช้พลังงาน</li> <li>มลภาวะ</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูล</li> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>การบริหารความเสี่ยงขององค์กร</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ul>
<b>การจัดส่งสินค้าและการบริการ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานขนส่ง</li> <li>ผู้รับจ้างขนส่ง</li> <li>ชุมชน, สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>ความปลอดภัยจากการขนส่ง</li> <li>มลภาวะ</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การทุจริตคอร์ปชั่น</li> <li>การใช้พลังงาน</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> </ul>
<b>การใช้สินค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>ผู้ใช้สินค้า</li> <li>ชุมชน, สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจสอบคุณภาพสินค้า</li> <li>ความปลอดภัยในการใช้งานสินค้าและบริการ</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ</li> <li>การรับข้อร้องเรียนต่างๆ</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงสรุปประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อและกระบวนการสื่อสารการดำเนินงานตามแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง
 <p><b>คณะกรรมกร</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมคณะกรรมการครบถ้วนตามข้อกำหนด และการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม การจัดประชุมออนไลน์ และการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการทุกท่านตามข้อกำหนด การอำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการในการประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</li> <li>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>การประชุมคณะกรรมการสรรหา</li> <li>การเยี่ยมชมโรงงานและสำนักงานของบริษัท</li> <li>การอบรมเพิ่มความเข้าใจและความชำนาญแก่คณะกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>    	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และความถูกต้องตามกฎบัตร นโยบาย กำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจรรยาบรรณ</li> <li>มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>ความสำเร็จทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับกิจการที่ดี ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด</li> <li>รายงานผลการดำเนินงาน</li> <li>บริหารความเสี่ยงขององค์กร</li> </ul>
 <p><b>ผู้ถือหุ้น นักลงทุน</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สภาพคล่องทางการเงินที่มั่นคง</li> <li>มีผลประโยชน์จากการลงทุนที่ดี</li> <li>มีผลตอบแทนจากการลงทุนตามนโยบาย ด้วยขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ มีความชัดเจนโปร่งใส</li> <li>องค์กรพัฒนาในเชิงบวก</li> <li>มีการขยายและเติบโตขององค์กร</li> <li>มีกลยุทธ์และแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินหรือการเปลี่ยนแปลงได้ดี เช่น การบริหารงานในสภาวะการแพร่ระบาดของ Covid-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมออนไลน์</li> <li>การจัดทำรายงาน One Report รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ให้กับผู้ถือหุ้น</li> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ( AGM )</li> <li>การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ไตรมาสละ 1 ครั้ง</li> <li>การเปิดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลบริษัทผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>      	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี</li> <li>การกำกับกิจการที่ดี</li> <li>กิจการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับถูกต้องครบถ้วนทันเหตุการณ์</li> <li>มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบที่ดี</li> <li>การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และเป็นข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ ปัจจุบัน และทันสมัย</li> <li>จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบครอบ</li> <li>เพิ่มข้อมูลข่าวสารต่างๆ ในเว็บไซต์ของนักลงทุนสัมพันธ์</li> </ul>
 <p><b>ลูกค้า/คู่ค้า</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ความพึงพอใจในการขายสินค้า และการบริการ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร</li> <li>สินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐาน และจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> <li>ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การเข้าพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การบริการหลังการขาย</li> <li>การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>       <ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การรับทราบข้อมูลจากรายงาน One Report ประจำปีของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม</li> <li>มีสินค้าครบวงจร และเพียงพอต่อความต้องการ ส่งมอบสินค้าตรงเวลา</li> <li>ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>การรับประกันสินค้า</li> <li>การรักษาความลับของข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดีโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า และปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน และทันสมัย</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ	กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สิ่งที่บริษัทตอบสนอง
----------------------	-----------------------------	----------------------------------	-------------------	------------------------------------	----------------------



- การแข่งขันที่เป็นธรรม การประมูลราคาที่ถูกต้องตามหลักและระเบียบข้อบังคับต่างๆ แลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้ที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน

- การพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์
- ความร่วมมือทางธุรกิจในอนาคต
- งานสัมมนาทางธุรกิจ

- สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- การรับทราบข้อมูลจากรายงาน One Report ประจำปีของบริษัท
- การประชุมหรือการสัมมนาด้วยกัน

- การแข่งขันที่โปร่งใส
- มีจริยธรรม และดำเนินกิจกรรมการตลาดอย่างเป็นธรรม
- การแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารของผลิตภัณฑ์ แหล่งข้อมูลวัตถุดิบ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

- การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส
- การแข่งขันทางการค้าตามกลไกตลาดอย่างเป็นธรรม



- การปฏิบัติตามข้อตกลง มีความโปร่งใส เป็นธรรม และรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง และชำระหนี้ต่อคู่ค้าที่เป็นหลักธรรมาภิบาล

- การให้ข้อมูลต่างๆ ของบริษัท จากรายงาน One Report
- สร้างความสัมพันธ์อันดี เปิดให้บริการเข้าเยี่ยมชมกิจการ
- ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

- สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และลูกหนี้ ตามเงื่อนไขและข้อตกลงให้เป็นไปตามกฎหมาย
- มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและโปร่งใส

- ปฏิบัติตามระเบียบข้อตกลงต่าง ๆ และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส
- จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน



- บริษัทฯ ได้มีการติดต่อ กับทางหน่วยงานราชการโดยตลอด อีกทั้งหน่วยงานราชการยังต้องกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานรัฐนั้นๆ

- จดหมายจากหน่วยงานราชการ ติดต่อบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และเว็บไซต์
- walk in ไปดำเนินการที่หน่วยงานนั้นๆ

- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการด้วยความโปร่งใส
- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่ภาครัฐ
- ให้การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุกๆ ด้าน
- จ่ายภาษีต่างๆ ทุกประเภทอย่างครบถ้วน และตรงเวลา
- พัฒนาระบบการต่างๆ เพื่อหาโอกาสในการปรับปรุง ad ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส
- รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด
- รายงาน One Report ของบริษัท



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อ

กระบวนการสื่อสารและการมีส่วนร่วม

ช่องทางการสื่อสาร

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สิ่งที่บริษัทตอบสนอง



พนักงาน

- การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก มุ่งเน้นให้พนักงานในบริษัทได้เรียนรู้ทักษะต่างๆในการทำงานเพิ่มเติม เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมไปถึงความห่วงใยในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงาน

- การสื่อสารและการรับข้อมูลต่างๆภายในองค์กร เช่นการส่งข่าวสารผ่านไลน์กรุ๊ปหรือผ่านอีเมลของบริษัท
- ผู้บริหารพบปะพนักงาน จากการเข้าเยี่ยมชมโรงงานทุกสาขา
- การพัฒนาฝึกอบรมบุคลากรภายในองค์กร
- การรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน

- สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์



- สื่อสารผ่านผู้จัดการฝ่าย
- สื่อสารผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์

- พัฒนาวัฒนธรรมที่ดีงามภายในองค์กร
- ทิศทางการพัฒนาและการสร้างความสัมพันธ์
- การบริหารงานบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- สวัสดิการค่าตอบแทนที่ดีขึ้น ความมั่นคง
- ความปลอดภัยในการทำงาน
- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่น่าอยู่
- มีความกตัญญูและโอกาสในการก้าวหน้า
- มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้และความสามารถ

- จัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การบริหารงานจัดการด้านความปลอดภัย
- การจัดอบรมให้ความรู้ให้แก่พนักงาน
- การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

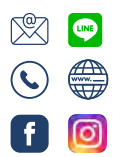


ชุมชน และสังคม

- การลดมลภาวะ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัท จัดการดูแลและการให้ความร่วมมือกับชุมชนเรื่องการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆภายในชุมชน

- การสนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม ทั้งในด้านการศึกษา เทคโนโลยี วัฒนธรรม กีฬา และศาสนา
- การเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์การปกครองท้องถิ่น
- การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน

- สื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์



- การให้ข้อมูลต่างๆผ่านรายงาน One Report ของบริษัท รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- ชุมชนได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การดูแลสิ่งแวดล้อมและการลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท
- การให้ความสนับสนุนกิจกรรมชุมชน
- มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยเหลือ แก้ไขปัญหาชุมชน และสังคม
- สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ
- สร้างพนักงานให้มีจิตอาสา เพื่อร่วมกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ
- บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยการลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท
- ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมการปฏิบัติ



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้นโยบายนี้ยังสนับสนุนให้ บริษัทร่วม คู่ค้าตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางเดียวกันดังนี้

- (1) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- (2) มุ่งมั่นในการดำเนินงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจน ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- (3) ควบคุม ป้องกัน ลดความเสี่ยง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปกป้องระบบนิเวศและคงไว้ซึ่ง ความหลากหลายทางชีวภาพ โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ตลอดจนการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในกระบวนการผลิต และบริการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง
- (4) ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- (5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม ให้กับพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยมุ่งลดผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการผลิตและขนส่ง พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด
- (6) สื่อสารและทำความเข้าใจแก่พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย โดยผู้บริหารของบริษัทฯ จะผลักดัน และสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุตามแนวทางที่ตั้งไว้

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้า และเริ่มจัดเก็บข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซภาวะเรือนกระจกเพื่อประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในปี 2564 เป็นปีฐาน และใช้ข้อมูลปี 2565 เป็นปีเปรียบเทียบ บริษัทฯ คาดว่าจะจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เปิดเผยในรายงานประจำปี One Report ในปีถัดไป ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายจะจัดเก็บแหล่งปล่อยก๊าซภาวะเรือนกระจกแบ่งออกเป็น 3 Scope ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทของการปล่อย	แหล่งที่มาของการปล่อย
Scope 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมการผลิตไฟฟ้าจากเครื่อง Generator</li> <li>• กิจกรรมการใช้รถยนต์บริษัท การขนส่งสินค้าขององค์กร จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงเบนซิน</li> <li>• กิจกรรมการใช้รถยนต์บริษัท การขนส่งสินค้าขององค์กร จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงดีเซล</li> <li>• กิจกรรมการใช้รถยนต์ และรถโฟล์คคลิฟขององค์กร จากก๊าซธรรมชาติ CNG</li> <li>• กิจกรรมการใช้ชุดตัดเหล็ก ที่ใช้ในการผลิต จากแก๊ส LPG</li> <li>• การเติมสารความเย็น (R134a) ในระบบเครื่องปรับอากาศ</li> </ul>
Scope 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร</li> </ul>
Scope 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้กระดาษสำนักงาน</li> <li>• การใช้น้ำประปาในองค์กร</li> </ul>



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสังคม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงาน และชุมชน ตลอดจนมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมทั้งในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมต่างๆ ด้าน บริษัทฯ จึงได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และกำหนดนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะต้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อ เพื่อให้บรรลุตามแนวทางการดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ครอบคลุม 8 หัวข้อ สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### (1) การปฏิบัติตามกฎหมายและการรักษากฎระเบียบของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ของทางราชการรวมทั้งระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น กฎหมายและกฎระเบียบทางสังคม กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูลภายใน และการใช้สิทธิทางการเมือง ซึ่งพนักงานจะต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน การใช้พนักงานหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ที่ผิดกฎหมายเป็นเรื่องต้องห้ามโดยเด็ดขาด

##### (2) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงเพื่อใช้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โดยพนักงานบริษัทฯ ทุกคนจะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และจะต้องปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินทางกายภาพ ความรู้ทางวิชาการ สิทธิ และลิขสิทธิ์ใดๆ ของทางบริษัทฯ

##### (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยพนักงานและผู้บริหารทุกท่านจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับทางบริษัทฯ และจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ใดๆ ทั้งสิ้นในทุกกรณี โดยพนักงานที่จะรับตำแหน่งกรรมการหรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่นจะต้องไม่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานโดยตรงของบริษัทฯ รวมทั้งต้องแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

##### (4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเป็นอย่างมาก และได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานเพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีและความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า ดังนี้

##### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้สินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- บริษัทฯ จะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้สินค้าของบริษัทฯ ในแต่ละประเภทอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด

##### ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

- บริษัทฯ จะให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน ภายใต้หลักการ ดังนี้
  - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
  - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
  - จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
  - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
  - จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน
- บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

##### (5) การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านและป้องกันคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด พนักงานห้ามเรียกรับ และให้ผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจจะทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์หรือชื่อเสียง และหากว่าพนักงานได้รับของขวัญในรูปของเงินหรือสิ่งของ จะต้องแจ้งฝ่ายตรวจสอบภายในให้ทราบและส่งคืน หรือพิจารณาดำเนินตามความเหมาะสม

##### (6) การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี เพื่อให้เกิดความเสมอภาคและโอกาสที่เท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติเพื่อดูแลพนักงานทุกคน ดังนี้
- บริษัทฯ คัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
  - บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายค่าตอบแทน
  - บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
  - บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

**(7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงานและชุมชนแวดล้อมโรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นอยู่ที่ดี และจะธำรงรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นมิตรกับธรรมชาติ และสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น
- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบต่อ โดย
  - ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
  - ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

**(8) กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

การดำเนินกิจกรรมควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม

**3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม**

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการดำเนินงานด้านสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวกับพนักงาน แรงงาน ชุมชนและสังคมโดยมีรายละเอียดดังนี้

**(1) พนักงานและแรงงาน**

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากรเพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันกับองค์กร โดยในปี 2563 บริษัทดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญดังนี้

**จำนวนพนักงานประจำ  
รวมทั้งสิ้น 235 คน**



แบ่งเป็นพนักงานชาย 140 คน เป็นผู้พิการจำนวน 2 คน และพนักงานหญิงจำนวน 93 คน

**การฝึกอบรมพนักงาน**



ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 4 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

**ความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย และ  
สภาพแวดล้อมในการทำงาน**



ในปี 2564 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการป่วยบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดับเพลิงของพนักงาน ลูกจ้างของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่พบกรณีบาดเจ็บจากการทำงาน

**(2) ลูกค้า**

บริษัทฯ พัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อข้อสัตย์ และมีจริยธรรม



ในปี 2564 บริษัทได้รับความพึงพอใจในระดับดี และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ



ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ



### (3) ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม เพื่อปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดล้อมขององค์กรเป็นประจำทุกปี โดยมีตัวอย่างการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เช่น



- สนับสนุนน้ำดื่ม เพื่อป้องกันช่วยเหลือ และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ การแพร่ระบาด Covid - 19 ณ ศูนย์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เทศบาลตำบลหนองปลาไหล



- บริษัทร่วมบริจาคเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ มอบให้แก่ โรงพยาบาลบางละมุง จังหวัดชลบุรี



- มอบหน้ากากอนามัย ยา และอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส Covid - 19 ให้แก่พนักงานในองค์กร



- บริษัทร่วมบริจาคเงิน เพื่อปรับปรุงห้องความดันลบ สำหรับผู้ป่วยโควิด -19 แก่โรงพยาบาลบางละมุง จังหวัดชลบุรี



- บริษัทร่วมสมทบเงิน 50,000 บาท สร้างศูนย์ไตเทียม แก่โรงพยาบาลบางละมุง จังหวัดชลบุรี

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17.64	2.95	1.54	0.27	1.67	0.28
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	129.39	21.66	117.47	20.56	111.94	19.03
สินค้าคงเหลือ	37.69	6.31	42.40	7.42	37.05	6.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.16	0.03	0.11	0.02	0.10	0.02
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>184.88</b>	<b>30.95</b>	<b>161.52</b>	<b>28.27</b>	<b>150.76</b>	<b>25.63</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	7.84	1.33
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	2.55	0.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	409.01	68.45	364.44	63.77	382.46	65.01
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	43.55	7.62	43.74	7.44
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.19	0.53	1.52	0.27	0.54	0.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.42	0.07	0.42	0.07	0.44	0.07
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>412.62</b>	<b>69.05</b>	<b>409.93</b>	<b>71.73</b>	<b>437.57</b>	<b>74.37</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>597.50</b>	<b>100.00</b>	<b>571.45</b>	<b>100.00</b>	<b>588.33</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.46	0.41	58.07	10.16	76.09	12.93
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	91.58	15.33	76.17	13.33	74.80	12.71
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.68	1.12	6.81	1.19	8.95	1.52
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.10	2.19	13.92	2.44	11.65	1.98
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.30	0.55	0.95	0.17	0.23	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ	0.25	0.04	0.24	0.04	0.13	0.02
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>117.37</b>	<b>19.64</b>	<b>156.16</b>	<b>27.33</b>	<b>171.85</b>	<b>29.20</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุกจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17.87	2.99	10.99	1.92	19.92	3.39
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุกจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.44	3.76	14.82	2.59	13.17	2.24
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5.92	0.99	6.52	1.14	7.28	1.24
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.15	1.02	5.24	0.92	4.47	0.76
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>52.38</b>	<b>8.76</b>	<b>37.57</b>	<b>6.57</b>	<b>44.84</b>	<b>7.63</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>169.75</b>	<b>28.40</b>	<b>193.73</b>	<b>33.90</b>	<b>216.69</b>	<b>36.83</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	284.00	47.53	284.00	49.70	284.00	48.27
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	284.00	47.53	284.00	49.70	284.00	48.27
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	68.39	11.45	68.39	11.97	68.39	11.62
ส่วนเกินทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	0.12	0.02	0.12	0.02	0.12	0.02
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(12.74)	(2.13)	(12.74)	(2.23)	(12.74)	(2.16)
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	7.82	1.31	8.56	1.50	8.78	1.49
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	80.16	13.42	29.39	5.14	23.09	3.93
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>427.75</b>	<b>71.60</b>	<b>377.72</b>	<b>66.10</b>	<b>371.64</b>	<b>63.17</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>597.50</b>	<b>100.00</b>	<b>571.45</b>	<b>100.00</b>	<b>588.33</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>420.58</b>	<b>99.65</b>	<b>419.50</b>	<b>99.69</b>	<b>418.24</b>	<b>99.03</b>
รายได้จากการขาย	407.62	96.58	404.31	96.08	394.97	93.52
รายได้จากการให้บริการ	12.96	3.07	15.19	3.61	23.27	5.51
<b>รวมต้นทุนจากการขายและให้บริการ</b>	<b>286.61</b>	<b>67.91</b>	<b>302.58</b>	<b>71.91</b>	<b>308.74</b>	<b>99.69</b>
ต้นทุนขาย	276.32	65.47	290.36	69.00	300.50	96.08
ต้นทุนให้บริการ	10.29	2.44	12.22	2.91	8.24	3.61
<b>กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการ</b>	<b>133.97</b>	<b>31.74</b>	<b>116.92</b>	<b>27.87</b>	<b>109.50</b>	<b>26.18</b>
กำไรขั้นต้นจากการขาย	131.30	31.11	113.95	27.16	94.47	22.59
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	2.67	0.63	2.97	0.71	15.03	3.59
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	47.01	11.14	48.18	11.45	59.30	14.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48.82	11.57	47.50	11.27	45.24	10.71
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>38.14</b>	<b>9.04</b>	<b>21.24</b>	<b>5.05</b>	<b>4.96</b>	<b>1.17</b>
รายได้อื่น	1.46	0.35	1.30	0.31	4.08	0.97
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>39.60</b>	<b>9.38</b>	<b>22.54</b>	<b>5.36</b>	<b>9.04</b>	<b>2.14</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	1.51	0.36
ต้นทุนทางการเงิน	8.64	2.05	3.72	0.88	3.55	0.84
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.19	1.23	4.12	0.98	0.98	0.23
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>25.77</b>	<b>6.11</b>	<b>14.70</b>	<b>3.49</b>	<b>3.00</b>	<b>0.71</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.00	0.00	(0.27)	(0.06)	0.00	0.00
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>25.77</b>	<b>6.11</b>	<b>14.43</b>	<b>3.43</b>	<b>3.00</b>	<b>0.71</b>
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อน IPO (หุ้น)	420,000,000		420,000,000		420,000,000	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานก่อน IPO (บาท)		0.04		0.04		0.01
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลัง IPO (หุ้น)	433,380,822		568,000,000		568,000,000	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานหลัง IPO (บาท)		0.06		0.03		0.01

หมายเหตุ: การคำนวณกำไรต่อหุ้นทั้งก่อนและหลัง IPO อ้างอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

## งบกระแสเงินสด

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว		
	2562	2563	2564
	<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้มีติดบุคคล	30.96	18.83	3.98
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	26.21	30.71	30.89
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1.51
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3.29	5.29	2.02
การปรับลด(กลับรายการ)สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(0.05)	0.38	(0.13)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	-	0.10
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.00	0.27	0.76
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8.64	3.71	3.55
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	70.05	59.19	42.68

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	ตรวจสอบแล้ว		
	2562	2563	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(19.84)	(1.03)	0.95
สินค้าคงเหลือ	(2.81)	(5.13)	4.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.02	0.04	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.71	-	(0.02)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5.38)	(15.46)	(1.32)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.04	(0.01)	(0.10)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	42.79	37.60	46.33
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(9.28)	(3.67)	(3.78)
จ่ายภาษีเงินได้	(3.24)	(7.31)	(2.47)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>30.27</b>	<b>26.62</b>	<b>40.08</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(9.35)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(18.53)	(19.84)	(34.89)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.24)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	0.02	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18.75)</b>	<b>(19.84)</b>	<b>(44.24)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(16.07)	10.61	(1.47)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน	63.50	50.00	34.50
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(100.50)	(5.00)	(15.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	50.00	-	18.00
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(102.50)	(6.75)	(6.93)
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายและเช่า กลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11.63)	(14.94)	(15.71)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้น	142.39	-	-
เงินปันผลจ่าย	(21.00)	(56.80)	(9.09)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>4.19</b>	<b>(22.88)</b>	<b>4.30</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่ม ขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>15.71</b>	<b>(16.10)</b>	<b>0.14</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1.93	17.64	1.53
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>17.64</b>	<b>1.54</b>	<b>1.67</b>



## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2562	2563	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.58	1.03	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.23	0.74	0.63
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.20	0.19	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.27	3.01	3.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	110	119	118
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	15.34	13.42	13.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	23	27	26
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.99	4.62	5.52
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	90	78	65
วงจรเงินสด	วัน	43	68	79
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	32.21	28.18	26.37
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	ร้อยละ	20.60	19.55	18.56
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	31.85	27.79	26.18
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.04	5.05	2.14
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.11	3.49	1.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.28	3.65	1.20
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.48	2.52	0.78
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	12.77	11.05	8.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.72	0.73
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.51	0.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.28	0.35
อัตราการจ่ายปันผล	ร้อยละ	136.26	220.40	62.97

หมายเหตุ: อัตราจ่ายปันผลคำนวณจากเงินจ่ายปันผลหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 การวิเคราะห์ด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 422.04 ล้านบาท 420.80 ล้านบาท และ 422.33 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายได้รวม	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	302.77	71.74	280.02	66.54	324.39	76.81
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	104.85	24.84	124.29	29.54	70.58	16.71
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>407.62</b>	<b>96.58</b>	<b>404.31</b>	<b>96.08</b>	<b>394.97</b>	93.52
รายได้จากการบริการ	12.96	3.07	15.19	3.61	23.27	5.51
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>420.58</b>	<b>99.65</b>	<b>419.50</b>	<b>99.69</b>	<b>418.24</b>	<b>99.03</b>
รายได้อื่น	1.46	0.35	1.30	0.31	4.08	0.97
<b>รวมรายได้</b>	<b>422.04</b>	<b>100.00</b>	<b>420.80</b>	<b>100.00</b>	<b>422.32</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินค้าชำรุด ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าบ้านพักและค่าไฟฟ้าซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากพนักงาน

### รายได้จากการขายและบริการ

#### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2562 – 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 302.77 ล้านบาท 280.02 ล้านบาท และ 337.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 71.74 ร้อยละ 66.54 และร้อยละ 79.93 ของรายได้รวม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 337.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 57.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.54 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการใหญ่จากการลงทุนของภาครัฐบาลในระบบโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดใกล้เคียง

#### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 70.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า จำนวน 53.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.21 เนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจที่ยังคงได้รับผลกระทบจากสภาวะการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้เกิดการชะลอตัวของการลงทุนจากทุกภาคส่วนโดยเฉพาะภาคเอกชนส่งผลให้ปริมาณงานก่อสร้างในพื้นที่ลดน้อยลงประกอบกับสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นจากการที่อุปสงค์จากผู้บริโภคลดลง

#### รายได้จากการให้บริการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ จำนวน 10.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.44 ซึ่งผันแปรไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทฯ ที่ลดลง

### 4.2.2 การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างต้นทุนและกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 กลุ่มได้แก่ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และการให้บริการ รายละเอียดดังนี้

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	204.04	48.51	199.70	47.60	249.40	59.63
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	72.28	17.19	90.66	21.61	51.10	12.22
<b>ต้นทุนในการขาย</b>	<b>276.32</b>	<b>65.70</b>	<b>290.36</b>	<b>69.21</b>	<b>300.50</b>	<b>71.85</b>
ต้นทุนการให้บริการ	10.29	2.45	12.22	2.91	8.24	1.97
<b>รวมต้นทุนในการขายและบริการ</b>	<b>286.61</b>	<b>68.14</b>	<b>302.58</b>	<b>72.13</b>	<b>308.74</b>	<b>73.82</b>
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	98.73	23.47	80.32	19.15	88.15	21.07
กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ	32.57	7.74	33.63	8.02	19.49	4.66
กำไรขั้นต้นจากการขาย	131.30	31.11	113.95	27.16	107.64	25.73
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	2.67	0.63	2.97	0.71	1.87	0.45
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>133.97</b>	<b>31.85</b>	<b>116.92</b>	<b>27.87</b>	<b>109.51</b>	<b>26.18</b>
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (ร้อยละ)		32.61		28.68		26.11
อัตรากำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (ร้อยละ)		31.06		27.06		27.61
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)		32.21		28.18		26.37
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ (ร้อยละ)		20.60		19.55		18.50
<b>อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ (ร้อยละ)</b>		<b>31.85</b>		<b>27.87</b>		<b>26.18</b>

#### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปจำนวน 249.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 49.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.89 ซึ่งต้นทุนเพิ่มขึ้นเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 88.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.11 ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 28.68 สืบเนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจและสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นจึงทำให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรขั้นต้นได้ในอัตรากำไรที่ลดลง

#### ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนขายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 51.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 39.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.64 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากกลุ่มผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 19.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.61 โดยบริษัทฯ สามารถรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.06

### ต้นทุนการให้บริการและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มการให้บริการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการให้บริการจำนวน 8.24 ล้านบาท ลดจากปีก่อนหน้าจำนวน 3.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.57 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการ จำนวน 1.87 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.50

#### 4.2.3 การวิเคราะห์ด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการ	งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	47.01	49.06	48.18	50.36	59.30	56.72
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48.82	50.94	47.50	49.64	45.24	43.28
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>	<b>95.83</b>	<b>100.00</b>	<b>95.68</b>	<b>100.00</b>	<b>104.54</b>	<b>100.00</b>
อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ร้อยละของรายได้รวม)		22.71		22.74		24.75

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 59.30 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 11.12 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายและค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 45.24 ล้านบาท ลดจากปีก่อนหน้าจำนวน 2.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.76 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายประมาณการบัญชีค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญ จากการที่ลูกหนี้การค้ามีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดีขึ้น

#### 4.2.4 การวิเคราะห์ด้านต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชี ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 8.64 ล้านบาท 3.72 ล้านบาท และ 3.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.05 ร้อยละ 0.88 และร้อยละ 0.84 ของรายได้รวมตามลำดับ

#### 4.2.5 การวิเคราะห์ด้านกำไรสุทธิ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 4.52 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.07 โดยกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 10.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 69.29 การลดลงของกำไรสุทธิดังกล่าวสืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนค่าขนส่งสินค้ารวมถึงความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นที่ลดลงจากภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในตลาด

#### 4.2.6 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

##### การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 597.50 ล้านบาท 571.45 ล้านบาท และ 589.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

- 1) สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 184.88 ล้านบาท 161.52 ล้านบาท และ 150.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.94 ร้อยละ 28.27 และร้อยละ 25.56 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับประกอบด้วยลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ
- 2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 412.62 ล้านบาท 409.93 ล้านบาท และ 439.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.05 ร้อยละ 71.73 และร้อยละ 74.44 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

##### (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 17.64 ล้านบาท 1.54 ล้านบาท และ 1.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.95 ร้อยละ 0.27 และร้อยละ 0.28 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

## (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 129.39 ล้านบาท 117.47 ล้านบาท และ 111.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.66 ร้อยละ 20.56 และร้อยละ 19.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 เท่ากับ 126.35 ล้านบาท 114.15 ล้านบาท และ 106.22 ล้านบาท ตามลำดับ และลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 เท่ากับ 3.04 ล้านบาท 3.32 ล้านบาท และ 5.72 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินมัดจำจ่าย เป็นต้น ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดอายุหนี้ ดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45.12	34.87	38.87	33.09	41.24	37.74
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1-90 วัน	66.87	51.68	49.61	42.23	43.95	40.22
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91-180 วัน	8.78	6.79	9.70	8.26	15.39	14.08
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181-365 วัน	5.77	4.46	19.12	16.28	5.87	5.37
เกินกำหนดชำระ 365 วัน	12.33	9.53	22.33	19.00	24.61	22.52
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12.52)	(9.68)	(25.48)	(21.69)	(27.50)	(25.16)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	126.35	97.65	114.15	97.17	103.56	94.77
ลูกหนี้อื่น	3.04	2.35	3.32	2.83	5.72	5.23
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>129.39</b>	<b>100.00</b>	<b>117.47</b>	<b>100.00</b>	<b>109.28</b>	<b>100.00</b>

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า - สุทธิลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 10.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.28 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 365 วันจำนวน 24.61 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าจำนวน 27.50 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 2.02 ล้านบาท

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้จะพบว่าบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2562 - 2564 เท่ากับ 110 วัน 119 วัน และ 118 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉลี่ย 30-60 วัน นับจากวันที่ส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สาเหตุที่ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในแต่ละช่วงเวลาแตกต่างกันกว่าระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการภาครัฐซึ่งมีระยะเวลาในการเบิกเงินงวด ในส่วนของลูกค้าภาคเอกชนได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจึงมีความสามารถในการจ่ายชำระช้าลง

ในช่วงปี 2563 - 2564 บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้การค้า โดยจัดทำรายงานการวิเคราะห์อัตราที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้จากข้อมูลในอดีตเพื่อหาความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระด้วยวิธี Roll - Rate Method โดยมีการพิจารณาทุกไตรมาสเพื่อให้ได้อัตราที่เหมาะสมตามหลักการความระมัดระวัง การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะทำได้โดยวิธีการประมาณการจากยอดลูกหนี้ ณ สิ้นเดือนเทียบกับอัตราที่กล่าวไว้ข้างต้นเพื่อให้สะท้อนถึงสถานะของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มเติมจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่คงค้างครบถ้วน

สำหรับการติดตามลูกหนี้แต่ละรายบริษัทฯ จะติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิดโดยแรกเริ่มจะใช้วิธีการติดตามทางโทรศัพท์เมื่อครบกำหนดระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit Term) โดยในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาออกหนังสือแจ้งเพื่อให้ชำระหนี้ พร้อมทั้งลดวงเงินเครดิตของลูกค้ารายนั้นๆ และหากยังไม่ได้รับชำระภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้เพิ่มเติม นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการตามกฎหมายในลำดับถัดไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อและการกบถวงเงินเครดิตของลูกค้า เพื่อลดโอกาสการเกิดหนี้สูญในอนาคต โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้วงเงินเครดิตและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) ด้วยความระมัดระวังแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงฐานะการเงิน ประวัติผู้บริหารเป็นสำคัญและจะมีการพิจารณาอนุมัติวงเงินให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ



### (3) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วยสินค้ำสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ซึ่งสินค้ำสำเร็จรูปจะเป็นสินค้ำที่ผลิตออกมาแล้วและถูกจัดเก็บในคลังสินค้ำเพื่อรอจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีสินค้ำคงเหลือจำนวน 37.69 ล้านบาท 42.40 ล้านบาท และ 37.05 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.31 ร้อยละ 7.42 และร้อยละ 6.28 ของสินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
สินค้ำสำเร็จรูป	18.67	24.59	19.38
วัตถุดิบ	19.18	18.35	18.08
หัก: ปรึบลดมูลค่าทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิ	(0.16)	(0.54)	(0.41)
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>37.69</b>	<b>42.40</b>	<b>37.05</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีสินค้ำสำเร็จรูปจำนวน 18.67 ล้านบาท 24.59 ล้านบาท และ 19.38 ล้านบาท ตามลำดับ และมีวัตถุดิบจำนวน 19.18 ล้านบาท 18.35 ล้านบาท และ 18.08 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของสินค้ำคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2564 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการสินค้ำคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและทำการส่งมอบสินค้ำให้แก่กันตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด และในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีระยะเวลาการขายสินค้ำเฉลี่ยเท่ากับ 24 วัน 27 วัน และ 26 วัน ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปรับลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือซึ่งปรับปรุงให้สะท้อนถึงสภาพการใช้งานของสินค้ำคงเหลือและโอกาสในการสร้างรายได้ที่เหมาะสม โดยธรรมชาติของผลิตภัณฑ์คอนกรีต เป็นสินค้ำมีอายุการใช้งานยาวนาน ไม่เกิดการเสียหายหรือล้าสมัย (อ้างอิงจากมาตรฐานงานคอนกรีตเมื่อพิจารณาความคงทนและอายุการใช้งาน มยพ. 1338-55) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางในการตั้งสำรองค่าเพื่อสินค้ำล้าสมัยดังนี้

1. สินค้ำเก่าล้าสมัยที่มีอายุเกิน 5 ปี เป็นต้นไป บริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาตั้งสำรองค่าเพื่อมูลค่าสินค้ำลดลงในอัตราร้อยละ 100
2. สินค้ำคงเหลือจากที่ถูกสั่งทำขึ้นเป็นพิเศษ บริษัทฯ จะตั้งค่าสำรองสินค้ำล้าสมัยเต็มจำนวน
3. สินค้ำที่มีราคาตลาดต่ำกว่าราคาทุน บริษัทฯ จะตั้งค่าสำรองสินค้ำล้าสมัยด้วยราคาทุนหักลบราคาตลาด

### (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 409.01 ล้านบาท 364.44 ล้านบาท และ 382.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 68.45 ร้อยละ 63.77 และร้อยละ 65.01 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

และในปี 2563-2564 ได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ในส่วนเครื่องจักรและยานพาหนะที่ยังคงติดสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 37.38 ล้านบาท และ 38.34 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงสิทธิการเช่าที่ดิน จำนวน 6.17 ล้านบาท และ 5.40 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่า ณ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งหมดจำนวน 43.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.44

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 18.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.94 ซึ่งเป็นงานระหว่างก่อสร้างโรงงานนาวัง เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

ทั้งนี้ ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์จำนวน 24.19 ล้านบาท 24.13 ล้านบาท และ 24.82 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการเช่าสินทรัพย์ในปี 2564 ในส่วนของเครื่องจักรและยานพาหนะจำนวน 3.03 ล้านบาท และสิทธิการเช่าจำนวน 2.06 ล้านบาท

#### 4.2.7 การวิเคราะห์เกี่ยวกับแหล่งที่มาของเงินทุน

##### การวิเคราะห์ด้านหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวนทั้งสิ้น 169.75 ล้านบาท 193.73 ล้านบาท และ 216.70 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2.46 ล้านบาท 58.07 ล้านบาทและ 76.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.41 ร้อยละ 10.16 และร้อยละ 12.90 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวนำมาใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ

## (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 91.58 ล้านบาท 76.17 ล้านบาท และ 74.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 15.33 ร้อยละ 13.33 และร้อยละ 12.71 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ที่สำคัญประกอบด้วย เงินวางมัดจำรับ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินปันผลค้างจ่าย เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
เจ้าหนี้การค้า	71.49	59.54	52.35
เจ้าหนี้อื่น	20.09	16.63	22.45
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>91.58</b>	<b>76.17</b>	<b>74.80</b>

ณ สิ้นปี 2564 เจ้าหนี้การค้าลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 7.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.08 จากการจ่ายชำระหนี้ในช่วงสิ้นปี และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 5.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินวางมัดจำรับจากลูกค้า

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 90 วัน 78 วัน และ 65 วัน ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) จากผู้จำหน่ายสินค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 30 - 60 วัน ทั้งนี้ ในช่วงปี 2562 - 2564 ที่ผ่านมา ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากในปี 2564 ทางบริษัทฯ มีการติดต่อซื้อขายกับเจ้าหนี้รายใหม่เพิ่มขึ้นหลายรายทั้งในส่วนของวัตถุดิบ สินค้าซื้อขายไป และงานระหว่างก่อสร้างต่างๆซึ่งมีระยะเวลาการชำระค่าสินค้า (Credit Term) ที่ประมาณ 30-45 วัน ในขณะที่ยอดซื้อขายกับเจ้าหนี้รายเก่าลดลงบางส่วน จึงส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลง ทั้งนี้บริษัทมีแผนการเจรจาขอขยายระยะเวลาชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการรับชำระหนี้และการหมุนเวียนของกระแสเงินสด

### เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทฯ มีนั้นใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเพื่อลงทุนสร้างโรงงานผลิตและอาคารสำนักงาน ซื้อเครื่องจักรในการดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต และซื้อยานพาหนะในการขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 เท่ากับ 24.55 ล้านบาท 17.80 ล้านบาท และ 28.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.11 ร้อยละ 3.11 และร้อยละ 4.91 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวลดลง 52.50 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวลดลง 6.75 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 11.07 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานผลิตและซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสัญญาเพื่อเช่ายานพาหนะจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 35.55 ล้านบาท 28.74 ล้านบาท และ 24.82 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.95 ร้อยละ 5.03 และร้อยละ 4.22 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

### สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 5.92 ล้านบาท 6.52 ล้านบาท และ 7.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.99 ร้อยละ 1.14 และร้อยละ 1.24 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานคำนวณ โดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และใช้สมมติฐานประกอบการคำนวณเช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นของเงินเดือน อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 4.2.8 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 427.75 ล้านบาท 377.72 ล้านบาท และ 373.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยหลักประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และกำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากสิ้นปี 2563 จำนวน 4.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.21 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2564 จำนวน 4.52 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล 9.09 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 568,000,000หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.016) โดยบริษัทฯ ยังได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.23 ล้านบาท

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 - 2564 เท่ากับร้อยละ 7.28 ร้อยละ 3.65 และร้อยละ 1.20 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางกำไรสุทธิของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2562 - 2564 จำนวน 21.00 ล้านบาท 56.80 ล้านบาทและ 9.09 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของช่วงก่อนหน้า เท่ากับร้อยละ 136.26 ในปี 2562 ร้อยละ 220.40 ในปี 2563 และร้อยละ 62.97 ในปี 2564

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.40 เท่า 0.51 เท่า และ 0.58 เท่า ตามลำดับ และบริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest-bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.15 เท่า 0.28 เท่า และ 0.35 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2564 อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 2.4.9 การวิเคราะห์สภาพคล่อง กระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	30.27	26.62	40.08
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18.75)	(19.84)	(44.24)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน	4.19	(22.88)	4.30
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>15.71</b>	<b>(16.10)</b>	<b>0.14</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1.93	17.64	1.53
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>17.64</b>	<b>1.54</b>	<b>1.67</b>

ในปี 2564 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 40.08 ล้านบาท ซึ่งมาจากกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯ จำนวน 5.49 ล้านบาท และการบวกลบค่าเสื่อมจำนวน 30.89 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 0.96 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 4.13 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 1.32 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 44.24 ล้านบาท ซึ่งมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งจำนวน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 0.14 ล้านบาท และบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1.67 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.58	1.03	0.88
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.23	0.74	0.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	110	119	118
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	23	27	26
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	90	78	65
วงจรเงินสด (วัน)	43	68	79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.58 เท่า 1.03 เท่า และ 0.88 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.23 เท่า 0.74 เท่า และ 0.63 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 110 วัน 119 วัน และ 118 วัน ตามลำดับ มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 23 วัน 27 วัน และ 26 วัน ตามลำดับ และมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 90 วัน 78 วัน และ 65 วัน ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีวงจรเงินสดเท่ากับ 43 วัน 68 วัน และ 79 วัน ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้ได้เร็วขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ มีการเก็บหนี้จากลูกหนี้ การผลิตและการจัดจำหน่ายสินค้าที่ยังคงทรงตัวจากปีก่อน จึงมีผลต่อวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น

## 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) STC Concrete Product Public Company Limited



ชื่อย่อหลักทรัพย์  
เลขทะเบียนบริษัท  
การประกอบธุรกิจ

STC  
0107561000447  
ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตภายใต้เครื่องหมายการค้า "STC" ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแบ่งได้เป็น 2 ประเภท น้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก บ่อพักน้ำ เสาเข็ม คอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ คานสำเร็จรูป ผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป กำแพงกันดิน และอิฐมวลเบา รวมทั้งให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตอกเสาเข็ม การบ่มคอนกรีต เป็นต้น



ที่ตั้งสำนักงาน

220/26 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150



เว็บไซต์

<http://www.stc.co.th>



ทุนจดทะเบียน  
และเรียกชำระแล้ว  
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

284,000,000 บาท

0.50 บาท

#### ผู้สอบบัญชี

##### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด



ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110



โทรศัพท์: 02-264-0777



โทรสาร: 02-264-0790

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

##### บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (มหาชน)



178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์(ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800



โทรศัพท์: 02-596-0500



โทรสาร: 02-596-0539

#### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

##### บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด



75 ซอยพื้งมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260



โทรศัพท์: 084-356-3465



โทรสาร: 02-3327685

**นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)**



อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400



โทรศัพท์: 02-009-9000 TSD Call Center: 02-009-9999



โทรสาร: 02-009-9991

**5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -

**5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

## การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาครัฐกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม บริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

##### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการต้องมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

1. กำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
2. กำหนดนโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย
3. ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

##### แนวปฏิบัติ

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำขององค์กร บริษัทฯจะกำหนดบทบาทอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะมีหน้าที่กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งจะเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผู้จัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และคอยติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ

##### หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อยดังนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

##### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯจะจัดทำหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายอื่นๆ ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงาน และจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร ให้ทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ โดยบริษัทฯจะมีการเผยแพร่แผนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการประชุมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการในกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 4 ครั้ง/ปี และกำหนดนโยบายว่าขณะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการจะต้องเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขต การมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### แนวปฏิบัติ

เพื่อให้คณะกรรมการมีความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบบริษัทจึงจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการจะต้องกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะมีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้งการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งสิ้น 5 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพทุติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการจะต้องรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพางค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ ขนาด สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาประกอบกับความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โครงสร้างปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 9 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน และบริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่ากว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการต้องเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบ และการดำเนินงานของ คณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการจะมีหน้าที่ ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจำนวนหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณา อย่างเหมาะสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอ แนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทมีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือก กรรมการของบริษัทผู้บริหารและกำหนดคำตอบแทน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่คอยกำกับดูแลการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและ ผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงข้อมูลของที่ปรึกษาในกรณีที่ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาใน แบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราคำตอบแทน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจงใจให้คณะกรรมการนำพวงองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้ บริหาร เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
2. คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับ องค์กรได้
3. องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และจ่ายต่อการเข้าใจ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน
4. เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะส่งเสริมคณะกรรมการทุกคนเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกคนจะต้องอุทิศเวลา เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอโดยบริษัทฯ จะกำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วม ประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในแต่ละปี และกรรมการแต่ละคนจะสามารถ ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ กิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมี ความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยบริษัทจะพิจารณาลงทุนในกิจการที่มี วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อ ประโยชน์ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนด นโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว นอกจากนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของ บริษัท จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัท กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และ กรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินจะต้องถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยผลการประเมินของคณะกรรมการจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุน ให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมการสัมมนาและการอบรมตามที่หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้น ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการประกอบธุรกิจของบริษัท และจะมีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมต่าง ๆ ในแบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการจะต้องดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นจำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ อำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่ถูกเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้จัดการจะพิจารณากำหนดร่วมกับ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายสืบทอดตำแหน่งสำหรับการเตรียม สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงหลัก ยุติธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สามารถรักษาผู้บริหารที่มี คุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ รวมทั้งสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี เหมาะสมกับหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่น กรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ ของผู้บริหารแต่ละคน

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการต้องเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการ และกำกับดูแลโครงสร้างและความสัมพันธ์นั้นไม่ให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

##### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามดูแลการบริหารงานให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งในเรื่อง ความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมอยู่เสมอ มีการกำหนดให้มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับ ความรู้ ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสมที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สิทธิและสวัสดิการที่ดี เหมาะสมกับสถานะของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับหัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชา รวมถึงสนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

##### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาการดำเนินงาน การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยบริษัทได้คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

##### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการต้องติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

##### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น รับผิดชอบต่อลูกค้า รับผิดชอบต่อพนักงาน รับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม และไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยทุจริต ไม่ใช้ข้อมูลซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- **พนักงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนออย่างมีเหตุผลและเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้าน ต่าง ๆ อีกด้วย

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ซื่อสัตย์และไม่เอาเปรียบ รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามสัญญา ให้ข้อมูลที่แท้จริง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันแก้ไข

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างและการให้บริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จัดให้มีการกำหนดราคาในอัตราที่เป็นธรรม รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น

- **คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

- **ชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ส่งเสริม และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนที่บริษัทและบริษัทในเครือตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อม ๆ กับการเติบโตของบริษัท เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม

## • สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการต้องคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามดูแลการจัดสรรและจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการต้องจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจะจัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาปัญหาหรือปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และหากทางลดความเสี่ยงหรือบริหารความเสี่ยงให้ต่ำที่สุด โดยจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

#### แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนโดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการต้องคอยติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้น ๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

**หลักปฏิบัติ 6.4**

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

**แนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน เพื่อสื่อสารให้ในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

**หลักปฏิบัติ 6.5**

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

**แนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริต ซึ่งได้กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน การดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนโดยจะไม่กระทำการใดอันที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนและไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้

**หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล****หลักปฏิบัติ 7.1**

คณะกรรมการต้องมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

**แนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

**หลักปฏิบัติ 7.2**

คณะกรรมการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

**แนวปฏิบัติ**

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินซึ่งแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

**หลักปฏิบัติ 7.3**

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหาคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

**แนวปฏิบัติ**

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

**หลักปฏิบัติ 7.4**

คณะกรรมการต้องพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

**แนวปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ในแบบ 56-1 One Report โดยจะคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล และข้อมูลที่เปิดเผยจะเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

แนวปฏิบัติ บริษัทฯมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี

### หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการต้องส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

#### แนวปฏิบัติ

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯจะมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการนำเสนอข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการต้องคอยดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิ ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียด แต่ละวาระการประชุม นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

### หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม โดยดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯจะมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และอิสระ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ
3. บริษัทฯจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยจะพิจารณา และลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ
5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลและกลั่นกรองการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
7. บริษัทฯกำหนดนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่ที่ประชุมกรรมการทราบ
8. บริษัทฯจะเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในแบบ 56-1 One Report

### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการต้องดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส บริษัทฯได้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานเพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

#### 6.2.1 ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากนี้ผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้วผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดีและในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยทุจริต ไม่ใช้ข้อมูลซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะของบริษัทและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยปราศจากอคติสนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติจัดสรรสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

##### ผู้บริหารต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้อหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ให้รับแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันแก้ไข



##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

##### ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

#### 6.2.2 ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. พนักงานพึงปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดทนอดกลั้น ยืนยันเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท
2. พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด
3. พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
4. พนักงานพึงมีความสมัคสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อตนเอง บุคคลอื่น และบริษัท
5. พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกันหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อบุคคลอื่นและต่อบริษัท
6. พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆ ที่อาจทำให้ตนเองปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอยู่ดีมีธรรม หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้พนักงานแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาในทันที
7. พนักงานต้องไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ อีกทั้งพนักงานต้องไม่ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท
8. พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค
9. พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด

10. พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับทราบให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่ได้รับทราบอาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือชื่อเสียงของบริษัท
11. พนักงานพึงรักษาดูแลสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

#### **บทกำหนดโทษ**

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติมิชอบในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวิสัยจรรยาของต้นสังกัดได้ ให้เสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

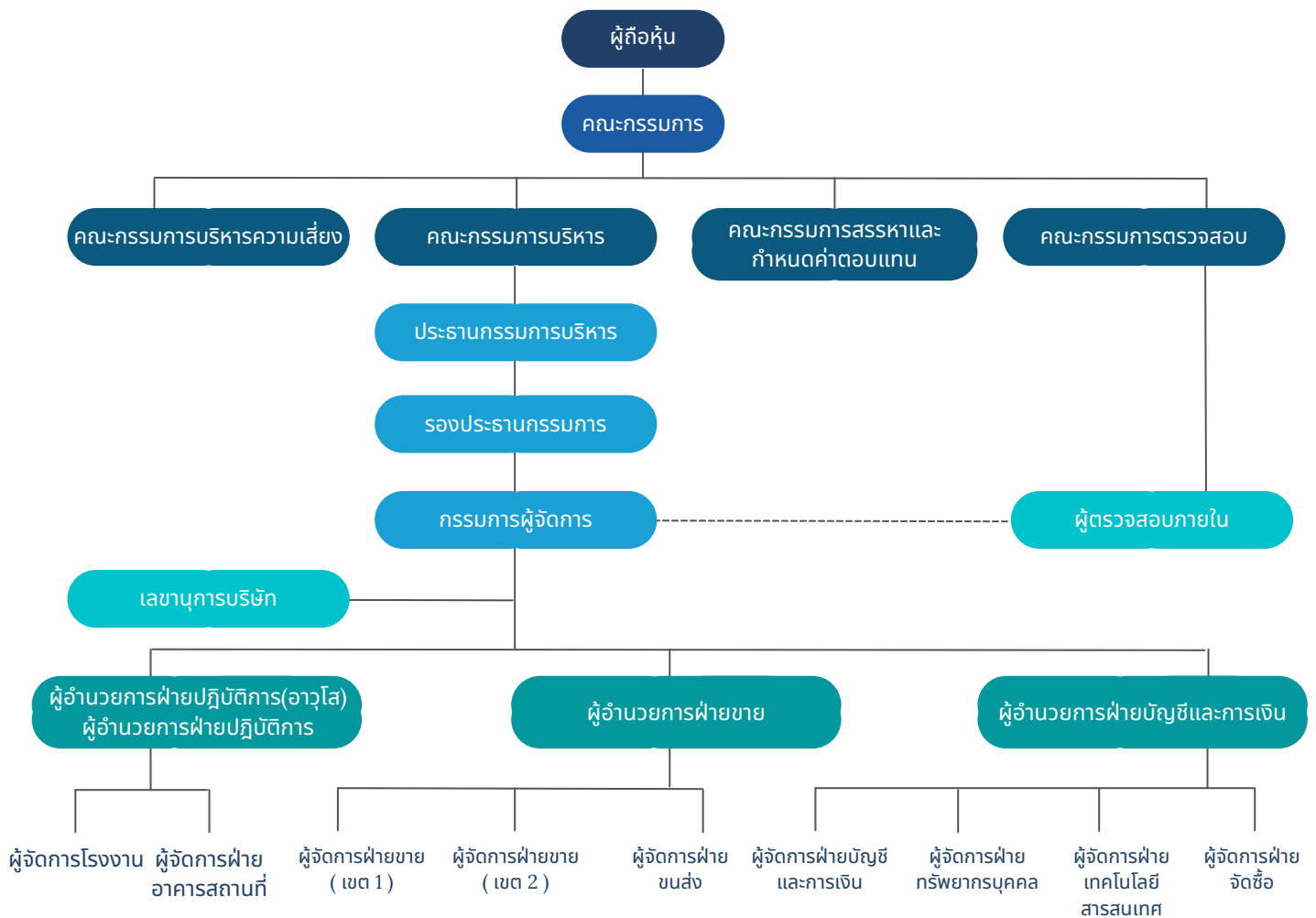
#### **การกำหนดโทษ**

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ
3. พักงานชั่วคราว
4. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้บทบัญญัติที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541
5. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการ STC โดยแบ่งเป็น คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ บริหารผ่านจัดการผ่านผู้อำนวยการ และผู้จัดการในแต่ละฝ่าย โดยแบ่งแต่ละฝ่ายตามโครงสร้างองค์กรดังภาพ



หมายเหตุ :

- นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท
- บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในรสนมิตี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการดังนี้

- ไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจำนวนกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายณรงค์ฤทธิ์	ถาวรวิศิษฐพร	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายสุรสิทธิ์	ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ
3. นางสาวจินดาวรรณ	ตฤณตียะกุล	กรรมการ
4. นายเอกชัย	ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
5. นายอำนาจ	ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
6. นางสาวอมลวรรณ	ชัยตระกูลทอง	กรรมการ
7. นายเกียรติพงศ์	ณ นคร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นายสมชาย	เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายณัฐพงษ์	ลิมปิกุลพงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

### 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบมีดังนี้

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติในการพิจารณาและ/หรืออนุมัติ

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
6. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
7. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อดูรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสม

9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทฯ ย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทฯ ย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

### (1) บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทและทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุตามแผนธุรกิจและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

1. นำคณะบริหารและควบคุมการบริหารให้บริษัทฯมีการเจริญเติบโตและเพิ่มความมั่นคงอย่างต่อเนื่องตามนโยบาย และทิศทางธุรกิจที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ดำเนินการ หรือบริหารงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้

3. มีอำนาจอนุมัติเงิน หรือการใช้จ่ายเงินรวมถึงการเข้าเป็นผู้ประกันชำระหนี้เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ

4. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท และมติคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ อำนาจของประธานกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่ประธานกรรมการบริหารเห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใด ที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยตามกฎหมายที่ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### (2) วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ภายหลังจากที่บริษัทฯแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากนี้บริษัทฯยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่คณะกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

### (3) นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกบริษัทของกรรมการ

ตามคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ได้กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพิ่มเติม โดยกำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้รวมไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัท

### (4) การประเมินผลของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งนี้ ผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### (5) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และการปฏิรูประบบนิเทศคณะกรรมการใหม่

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP)
- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่างๆ สำหรับกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ข้อมูลธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมการสร้าง ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นการช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการมากยิ่งขึ้น

### (6) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดแผนในการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหาร และตำแหน่งงานหลักที่สำคัญในโครงสร้างองค์กร โดยจะพิจารณาผลจากการปฏิบัติงาน ศักยภาพในด้านต่างๆ มีความชำนาญ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติครบถ้วน นอกจากนี้ยังต้องมีความพร้อมมีแผนพัฒนาความรู้ และศักยภาพเพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้สามารถศึกษาแผนการศึกษาตำแหน่งสืบทอดตำแหน่งเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ หรือตาม QR Code



### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด รายละเอียดดังนี้

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฏ์พร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเกียรติพงษ์ ณ นคร	กรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปิติคุณพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุจี แอช้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และนายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

##### คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า 2 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และบัญชี
2. แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งสมาชิก 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานบริษัทคนใดคนหนึ่งของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

##### คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

จากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์	ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเอกชัย	ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวอมลวรรณ	ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสมชาย	เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธนาพันธ์	ทิพย์ลัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธีระยุทธ	จันทิเยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายธีระยุทธ จันทิเยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังนี้

##### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมดอย่างน้อย 3 คนโดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประสานงานในการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกผลการประชุมคุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นผู้ที่มีความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทฯ ได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันเป็นทางการ แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี หรือการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 ท่าน

##### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงสูงสุดที่องค์กรจะยอมรับ (Risk Tolerance) และนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรที่สำคัญ
2. วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทให้อยู่ในระดับที่องค์กรกำหนด
3. ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

5. พิจารณาการปรับปรุง แก้ไข และให้ความเห็นต่อนโยบาย แผนงาน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. รายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท แนวทางที่ต้องปรับปรุงแก้ไข รวมถึงผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆไป

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปริญญพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายเกียรติพงษ์ ณ นคร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวสุจี แอช้อย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการพิจารณาสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆตามโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้
2. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ
3. พิจารณาสรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นๆที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 (รอบแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริหาร

#### คุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 มีมติกำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริหารต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ/ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
2. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทฯ จำกัดมหาชน จำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผลประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

#### **คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้**

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  2. พิจารณาขอเสนอขอซื้อเสนอของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
  3. ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  5. มีอำนาจในการแต่งตั้ง ว่าจ้าง โยกย้าย เลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน รวมถึงอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการลงไป
  6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
  7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมายเป็นคราวๆไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## **7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร**

### **7.4.1 รายละเอียดผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 9 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุรสิทธิ์	ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจินดาวรรณ	ตฤณดิยะกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเอกชัย	ชัยตระกูลทอง	กรรมการผู้จัดการ
4. นายศิริศักดิ์	พุทธิพิท	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (อาวุโส)
5. นายอำนาจ	ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
6. นายภูมิภวัน	จันทนาลักษณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
7. นางสาวอมลวรรณ	ชัยตระกูลทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8. นางสาววิภรณ์	สัมปทาเสกียร	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. นางสาวศิริรัตน์	จิตอารีย์	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: 1.นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์ เป็นผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

### 7.4.1 รายละเอียดผู้บริหาร

#### (1) กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนแก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 ซึ่งอนุมัติเบี้ยประชุมเท่ากับในปี 2562 ปี 2563 และ 2564 ดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	15,000	-	15,000	-	15,000	-
กรรมการบริษัท	10,000	-	10,000	-	10,000	-
<b>คณะกรรมการชุดย่อย</b>						
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000	-	12,000	-	12,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-	10,000	-
กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา	-	-	-	-	-	-
พิจารณาตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณา	-	-	-	-	-	-
ตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-

ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เป็นบำเหน็จกรรมการ โดยบริษัทจะจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับคณะกรรมการทั้งชุดโดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีตามที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเห็นสมควร แต่รวมแล้วมีจำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี ในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกจากเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการตามรายละเอียดที่กำหนดข้างต้น

#### (1) ผู้บริหาร

ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ประเภท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน		11,424,000		12,362,836		12,371,135
ค่าตอบแทนอื่นๆ	9	568,161	9	432,000	8	406,095
<b>รวม</b>		<b>11,992,161</b>		<b>12,794,836</b>		<b>12,777,230</b>

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร STC ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริการและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

1. การพัฒนาอาชีพของพนักงานเพื่อให้พนักงานรับรู้ว่าจะตนเองสามารถเลื่อนตำแหน่ง หรือสามารถโอนย้ายหรือสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน
2. การรับฟังข้อคิดเห็นจากพนักงาน และเพื่อเป็นไปตามนโยบายและความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
3. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการดับเพลิง

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม จ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมต่อตำแหน่งงานและผลการปฏิบัติงาน และบริษัทฯ ยอมรับและให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงานในบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักของความเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทฯ จะไม่จ้าง และไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายแรงงานเป็นอันขาด

### จำนวนพนักงาน และค่าตอบแทน

#### จำนวนพนักงาน

พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม และรายละเอียดได้ดังนี้

	ปี 2564	%
พนักงานบริหาร	8	3.40%
พนักงานรายเดือน	153	65.11%
พนักงานรายวัน	74	31.49%
<b>รวมจำนวนพนักงาน (คน)</b>	<b>235</b>	<b>100%</b>

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทน

สำหรับ ปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนและโบนัส	36,833,849	37,371,458
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	4,612,880	2,797,148
ค่าตอบแทนอื่นๆ	7,056,970	7,897,577
<b>รวม</b>	<b>48,503,699</b>	<b>48,066,183</b>

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ให้สิทธิพนักงานรายเดือนสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 25.97 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

#### การพัฒนา ปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน โดยมีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การอบรมเพิ่มเติมความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน ความรู้จากหน้างานและการปฏิบัติงานจริง การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อกำหนดทิศทางองค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานในฝ่ายต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจเพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### (1) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความริบชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ STC จึงได้แต่งตั้ง ให้ นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2561 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### (2) ผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัท





ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้ นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์ รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

#### (3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และธรรมนิติ ได้มอบหมายให้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 ข้อมูลช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ทั้งนี้สามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดดังต่อไปนี้

-  นางสาวสุจี แอช้อย
-  บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
220/26 หมู่ 6 ถ.สุขุมวิท ต.นาเกลือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
-  (038) 423 115-6 #312  
(062) 596 3335
-  info@stc.co.th

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้กำหนดค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเท่ากับ 1,450,000 บาท สำหรับการตรวจงบการเงินของบริษัทฯ

### 7.6.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

#### (1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

#### (2) บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทฯ กำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ กำหนด โดยที่เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว

### ( 3 ) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรงหรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อดังนี้ ประสานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท), ประสานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท), ประสานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนาทันทีคำขอดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทด้วย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการและดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่าย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน ความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) และการต่อต้านการทุจริตและติดสินบน เป็นต้น ให้ความสำคัญเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### (1) กรรมการอิสระ

**กระบวนการสรรหา** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

#### นิยามกรรมการอิสระ

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์สามารถทุ่มเทในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบต่อห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องของการกำหนดนโยบายของ STC และการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจประจำของบริษัท ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ STC จึงมีนโยบายกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการเป็นคนละบุคคลเสมอ ประธานกรรมการจะคอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือแต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากกรรมการบริษัท ปัจจุบันประธานกรรมการ STC เป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ มีภาวะผู้นำสูง โดยทำหน้าที่ให้คำแนะนำเข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่อย่างเคร่งครัด



## ( 2 ) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ จะต้องเป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมจริยธรรม มีประวัติที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2564 STC ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอริการะหนึ่งเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- นายณัฐพงษ์ ลิ้มปิติคุณพงษ์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ
- นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ
- นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

### 2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้อำนวยการ ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายในบริษัทฯ ของผู้อำนวยการอาวุโส ผู้อำนวยการ และผู้จัดการฝ่าย จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกบริษัทฯ เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

## (1) สรุปการเข้าประชุมในปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย

## • คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม กรรมการ	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น
1.นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษฐพร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	4/4	1/1
2.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการ	4/4	1/1
3.นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดิยะกุล	กรรมการ	4/4	1/1
4.นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	4/4	1/1
5.นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	4/4	1/1
6.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ	4/4	1/1
7.นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
8.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
9.นายณัฐพงษ์ ลิ้มปริญพงษ์	กรรมการอิสระ	4/4	1/1
<b>จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด</b>		<b>4</b>	<b>1</b>
<b>ร้อยละของการเข้าประชุม</b>		<b>100</b>	<b>100</b>

## • คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษฐพร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
4.นายณัฐพงษ์ ลิ้มปริญพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
<b>จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด</b>		<b>4</b>
<b>ร้อยละของการเข้าประชุม</b>		<b>100</b>

## • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-
2.นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-
3.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
4.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
5.นายธนาพันธ์ ทิพย์สุ้ย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
6.นายธีระยุทธ จันเที่ยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
<b>จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด</b>		<b>-</b>
<b>ร้อยละของการเข้าประชุม</b>		<b>-</b>

## • คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
2.นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
3.นายณัฐพงษ์ ลิ้มปริญพงษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
<b>จำนวนครั้งของการจัดประชุมทั้งหมด</b>		<b>1</b>
<b>ร้อยละของการเข้าประชุม</b>		<b>100</b>

**(2) ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564
1. นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	-	-	-
2. นางสาวจินดาวรรณ ตฤณดิยะกุล	-	-	-
3. นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	-	-	-
4. นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	-	-	-
5. นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	-	-	-
6. นายณรงค์ฤทธิ์ ภาววิศิษฏพร	ค่าเบี้ยประชุม	135,000	106,000
7. นายเกียรติพงศ์ ณ นคร	ค่าเบี้ยประชุม	100,000	80,000
8. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ค่าเบี้ยประชุม	100,000	82,000
9. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปิตุคุณพงษ์	ค่าเบี้ยประชุม	100,000	80,000
<b>รวม</b>		<b>435,000</b>	<b>348,000</b>

หมายเหตุ : กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับเบี้ยประชุมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

- ไม่มี -

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยภายในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นอย่างครบถ้วน นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 3 ประเด็น ดังนี้

**(1) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญงดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น งดซื้อขาย 30 วันล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว 1 วันทำการ รวมทั้งงดการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่นที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย

**(2) การต่อต้านทุจริตคอร์ปชั่น**

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น โดยคณะกรรมการ

ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตกับพนักงานทุกคน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่นดังต่อไปนี้

- จัดอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์ปชั่นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564
- พนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมเรื่องจรรยาบรรณพนักงาน การต่อต้านทุจริตคอร์ปชั่นก่อนบรรจุเป็นพนักงาน
- จัดส่งอีเมล เพื่อสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนัก และทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์ปชั่น รวมทั้งแนวทางป้องกัน

**(3) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ผ่าน E-mail และโทรศัพท์ รายละเอียดดังนี้



Email : [cg@stc.co.th](mailto:cg@stc.co.th)



โทร : 038-423115-6 ต่อ 302 และ 083 - 9166535

โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเกิดการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

**( 4 ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง**  
ในปี 2564 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ทำรายการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาเฉลี่ย (บาท)	วิธีได้มา/จำหน่าย
1.นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	19/01/2564	หุ้นสามัญ	20,000	0.66	ซื้อ
	07/09/2564	หุ้นสามัญ	500,000	0.85	ขาย
	08/09/2564	หุ้นสามัญ	107,400	0.84	ซื้อ
	08/09/2564	หุ้นสามัญ	400,000	0.91	ขาย
	09/09/2564	หุ้นสามัญ	400,000	0.93	ขาย
	29/11/2564	หุ้นสามัญ	110,000	0.84	ซื้อ
	30/11/2564	หุ้นสามัญ	120,000	0.83	ซื้อ
	14/12/2564	หุ้นสามัญ	120,000	0.86	ขาย
	17/12/2564	หุ้นสามัญ	250,000	0.87	ขาย
	2.นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสถียร	10/03/2564	หุ้นสามัญ	12,000	0.70
17/03/2564		หุ้นสามัญ	200,000	0.75	ขาย
23/03/2564		หุ้นสามัญ	100,000	0.80	ขาย
24/03/2564		หุ้นสามัญ	200,000	0.75	ซื้อ
25/03/2564		หุ้นสามัญ	100,000	0.74	ซื้อ
31/03/2564		หุ้นสามัญ	400,000	0.80	ขาย

หมายเหตุ : กรรมการและผู้บริหารท่านอื่นๆ ไม่มีรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัท

**( 5 ) การเข้ารับการพัฒนาคความรู้และการอบรมของกรรมการในปี 2564**

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หัวข้อการอบรม
1.นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษ	ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Leadership Certification Program 3/2021 ( IOD)</li> </ul>
2.นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investment/M&amp;A (Assurance and SaT) (EY)</li> <li>How a company respond to cyber risk in a current business environment (Forensics) (EY)</li> </ul>
3.นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภายในองค์กรของภาคอุตสาหกรรม ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ ๙ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม</li> </ul>
4.นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 1 ( กต.)</li> <li>สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS For PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 (ตท.)</li> <li>CFO 2021 - การชี้เครื่องมือทางการเงิน (ตท.)</li> <li>Sustainability ESG and Company's Reporting (EY)</li> <li>หลักสูตรการพัฒนาผู้ประกอบการด้านนวัตกรรมของธนาคารไทยพาณิชย์จัดร่วมกับสถาบันนวัตกรรมแห่งชาติ</li> <li>ตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ ( กต. )</li> </ul>

หมายเหตุ : กรรมการท่านอื่นๆ ไม่ได้เข้าอบรมและสัมมนาในปี 2564

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. กิจกรรมการกำกับติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแบบประเมินควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ มีระบบที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพในการควบคุมและป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัทฯ เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (“DIR”) ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายการการตรวจสอบภายในดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) แก่บริษัทฯ ในระยะยาว และจะส่งเสริมการดำเนินงานของพนักงานและองค์กรให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและราบรื่น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ธรรมาภิบาลมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีความน่าเชื่อถือ

จากการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายใน ของบริษัท ประจำปี 2564 เพื่อติดตามว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทฯ ได้วางไว้มีความสม่าเสมอ และเพื่อติดตามให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามที่ได้กำหนดไว้ จากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ไม่พบประเด็นจากการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และ บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีการออกเอกสารรายงานสรุปปัญหาและข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ (Management Letter) สำหรับงวด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญเช่นกัน





**9.2 รายการระหว่างกัน**

**9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์**

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

**นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ณ ปัจจุบันมีรายการระหว่างกัน**

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ</li> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul>
นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร</li> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul>
นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ</li> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul>
นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน</li> <li>เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul>
นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นกรรมการของบริษัทฯ</li> <li>เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> </ul>
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นคือครอบครัวชัยตระกูลทอง</li> </ul>
บริษัท คูเซียงลิ่ง บ้านฉาง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง</li> </ul>
บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการโรงงานปูนซีเมนต์และคอนกรีต</li> <li>มีผู้ถือหุ้นคือครอบครัวชัยตระกูลทอง</li> </ul>
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการให้เช่าสังหาริมทรัพย์</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวจินดาวรรณ ตฤณตียะกุล และนางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวชัยตระกูลทอง</li> </ul>
บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการโรงงานปูนซีเมนต์และคอนกรีต</li> <li>มีผู้ถือหุ้นใหญ่ (ร้อยละ 97) และมีกรรมการคือนายสุพรรณ ชัยตระกูลทอง ซึ่งเป็นน้องชายของนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง</li> </ul>
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบกิจการให้เช่าสังหาริมทรัพย์</li> <li>มีนายกิตติอนันท์ ชัยตระกูลทอง เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> </ul>
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตในระบบพรินคาสท์</li> <li>บริษัท เอสที คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 55</li> </ul>

## 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ STC เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
	ปี 2563	ปี 2564	
<b>บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด</b>			
<b>ขายสินค้า</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	12.46	6.14	• บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีต สำเร็จรูปและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้แก่บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ลูกหนี้การค้า	0.97	0.01	
<b>ซื้อสินค้า</b>			• บริษัทฯ ได้ซื้อ วัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง เหล็กเส้น เหล็กข้ออ้อย และวัสดุอื่นๆ จากบริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราดอกบัว โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ
ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า	24.67	22.20	
เจ้าหนี้การค้า	4.01	2.47	
<b>บริษัท คูเซียงลิ่ง บ้านฉาง จำกัด</b>			
<b>ขายสินค้า</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	8.97	1.48	• บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีต สำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ให้แก่บริษัทคูเซียงลิ่ง บ้านฉาง จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ลูกหนี้การค้า	8.27	0.09	
<b>ซื้อสินค้า</b>			• บริษัทฯ ได้ซื้อวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง และเหล็ก จากบริษัท คูเซียงลิ่ง บ้านฉาง จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์ตราช้าง โดยมีการเปรียบเทียบราคา คุณภาพและเงื่อนไขกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายอื่นๆ
ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า	54.37	20.14	
เจ้าหนี้การค้า	13.50	11.41	
<b>บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด</b>			
<b>ขายสินค้า</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	0.68	0.34	• บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าประเภทคอนกรีตผสมเสร็จและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้แก่บริษัท ควอลิตี้คอนกรีต จำกัด ทั้งนี้ การจำหน่ายดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการจำหน่ายตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ลูกหนี้การค้า	0.39	-	
<b>ซื้อสินค้า</b>			
ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้า	22.22	0.1	
เจ้าหนี้การค้า	-	-	
<b>บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด</b>			
<b>เช่าอาคารสำนักงาน</b>			
ค่าเช่าจ่าย	1.68	1.68	• บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงานในอัตราเดือนละ 140,000 บาท และมีเงินมัดจำล่วงหน้า 1 เดือนจำนวน 140,000 บาท โดยมีการเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าอาคารสำนักงานในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
เงินมัดจำค่าเช่า	0.14	0.14	
<b>บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด</b>			
<b>เช่าที่ดินฝ่ายขนส่ง</b>	0.31	0.31	• บริษัทฯ เช่าที่ดินในอัตราปีละ 300,000 บาท โดยมีการเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
<b>บริษัท เอส.ที.ซี.ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด</b>			
<b>ขายสินค้า</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	1.74	0.05	• บริษัทฯ มีการจำหน่ายแผ่นพื้น โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น
ลูกหนี้การค้า	0.21	0.02	
<b>บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรินคาสท์ จำกัด</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	-	0.93	• บริษัทฯ มีการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ฟุตตัง โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้รับราคาที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น และให้เช่าที่ดินในอัตราเดือนละ 100,000 บาท โดยเปรียบเทียบราคากับค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัทฯ มีชำระเงินมัดจำจ่ายในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์พรินคาสท์ ซึ่งในการสั่งซื้อสินค้าดังกล่าวใช้ราคาและเงื่อนไขการเปรียบเทียบราคาตามมาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก
ลูกหนี้การค้า	-	0.15	
รายได้จากค่าเช่าที่ดิน	-	0.10	
เงินมัดจ่าย	-	10.62	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
	ปี 2563	ปี 2564	
<b>นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง</b>			
<u>ขายสินค้า</u>			
รายได้จากการขายและบริการ	-	0.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป โดยเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก</li> </ul>
ลูกหนี้การค้า	-	0.09	

หมายเหตุ : รายงานระหว่างกันทั้งหมดนี้ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### **การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าส่วนใหญ่ คือ รายได้จากการขายสินค้าซึ่งถือเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีรายการขายสินค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในช่วงเวลาที่ไม่เหมาะสม ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ รวมถึงการสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอม

แปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2565



## บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2564	2563	
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,665,157	1,665,157	1,536,268
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	109,283,985	109,283,985	117,466,751
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		2,656,026	2,656,026	-
สินค้าคงเหลือ	9	37,047,934	37,047,934	42,405,982
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		103,481	103,481	115,129
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>150,756,583</b>	<b>150,756,583</b>	<b>161,524,130</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	7,841,987	9,349,985	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	2,550,000	2,550,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	382,461,862	382,461,862	364,439,957
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	43,741,088	43,741,088	43,552,492
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	544,423	544,423	1,516,230
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	438,906	438,906	419,280
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>437,578,266</b>	<b>439,086,264</b>	<b>409,927,959</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>588,334,849</b>	<b>589,842,847</b>	<b>571,452,089</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2564	2563	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	14	76,094,181	76,094,181	58,067,033
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 15	74,803,608	74,803,608	76,173,213
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	11,650,013	11,650,013	13,917,749
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	8,945,253	8,945,253	6,814,156
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		232,197	232,197	953,536
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		132,269	132,269	235,987
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>171,857,521</b>	<b>171,857,521</b>	<b>156,161,674</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	13,168,983	13,168,983	14,819,701
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	19,923,461	19,923,461	10,988,972
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	7,279,003	7,279,003	6,521,390
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	4,467,627	4,467,627	5,241,234
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>44,839,074</b>	<b>44,839,074</b>	<b>37,571,297</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>216,696,595</b>	<b>216,696,595</b>	<b>193,732,971</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)


งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
เงินลงทุน			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 568,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	284,000,000	284,000,000	284,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 568,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	284,000,000	284,000,000	284,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	68,390,270	68,390,270	68,390,270
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ 19	124,978	124,978	124,978
ส่วนต่ำจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(12,741,146)	(12,741,146)	(12,741,146)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 20	8,778,542	8,778,542	8,552,789
ยังไม่ได้จัดสรร	23,085,610	24,593,608	29,392,227
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>371,638,254</b>	<b>373,146,252</b>	<b>377,719,118</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>588,334,849</b>	<b>589,842,847</b>	<b>571,452,089</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
.....

  
.....

กรรมการ



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
STC CONCRETE PRODUCT PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2564	2563	
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	21	418,246,276	418,246,276	419,505,782
รายได้อื่น		4,080,594	4,080,594	1,297,302
<b>รวมรายได้</b>		422,326,870	422,326,870	420,803,084
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	23			
ต้นทุนขาย		300,496,388	300,496,388	290,364,231
ต้นทุนการให้บริการ		8,237,102	8,237,102	12,218,450
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		59,304,974	59,304,974	48,180,359
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		45,241,168	45,241,168	47,498,974
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		413,279,632	413,279,632	398,262,014
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		9,047,238	9,047,238	22,541,070
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	(1,507,998)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	22	(3,554,333)	(3,554,333)	(3,715,807)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		3,984,907	5,492,905	18,825,263
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(977,849)	(977,849)	(4,122,051)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		3,007,058	4,515,056	14,703,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม			
หลักคณิตศาสตร์ประกันกัน	18	-	(337,864)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	24	-	67,573
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(270,291)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(270,291)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>3,007,058</b>	<b>4,515,056</b>	<b>14,432,921</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>25</b>		
กำไรสำหรับปี		0.005	0.026
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		568,000,000	568,000,000
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุน	ส่วนต่ำจาก	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จากการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,552,789	29,392,227	377,719,118
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,007,058	3,007,058
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,007,058	3,007,058
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	225,753	(225,753)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(9,087,922)	(9,087,922)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,778,542	23,085,610	371,638,254

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุน	ส่วนต่ำจาก	กำไรสะสม		รวม
			จากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร	
					สำรองตามกฎหมาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	7,817,628	72,493,467	420,085,197
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,703,212	14,703,212
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(270,291)	(270,291)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,432,921	14,432,921
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	735,161	(735,161)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(56,799,000)	(56,799,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,552,789	29,392,227	377,719,118
							-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,552,789	29,392,227	377,719,118
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,515,056	4,515,056
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	4,515,056	4,515,056
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	225,753	(225,753)	-
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(9,087,922)	(9,087,922)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	284,000,000	68,390,270	124,978	(12,741,146)	8,778,542	24,593,608	373,146,252

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษี	3,984,907	5,492,905	18,825,263
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,893,369	30,893,369	30,707,767
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,507,998	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,019,665	2,019,665	5,295,900
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(127,092)	(127,092)	378,160
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	95,911	95,911	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	757,613	757,613	267,158
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,554,333	3,554,333	3,715,808
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	42,686,704	42,686,704	59,190,056
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,613,101	3,613,101	(1,031,799)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(2,656,026)	(2,656,026)	-
สินค้าคงเหลือ	4,134,700	4,134,700	(5,131,644)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,648	11,648	45,045
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19,626)	(19,626)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,324,124)	(1,324,124)	(15,456,207)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(103,718)	(103,718)	(13,556)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	46,342,659	46,342,659	37,601,895
จ่ายดอกเบี้ย	(3,784,864)	(3,784,864)	(3,671,350)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,472,795)	(2,472,795)	(7,314,820)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>40,085,000</b>	<b>40,085,000</b>	<b>26,615,725</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดง		
	เงินลงทุน		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(9,349,985)	(9,349,985)	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(34,891,546)	(34,891,546)	(19,835,201)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(4,800)	(4,800)	(5,748)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(44,246,331)</b>	<b>(44,246,331)</b>	<b>(19,840,949)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(1,472,852)	(1,472,852)	10,609,310
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,500,000	34,500,000	50,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(15,000,000)	(15,000,000)	(5,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,714,592)	(15,714,592)	(14,941,746)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18,000,000	18,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,934,414)	(6,934,414)	(6,746,545)
จ่ายเงินปันผล	(9,087,922)	(9,087,922)	(56,799,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>4,290,220</b>	<b>4,290,220</b>	<b>(22,877,981)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	128,889	128,889	(16,103,205)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,536,268	1,536,268	17,639,473
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>1,665,157</b>	<b>1,665,157</b>	<b>1,536,268</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,796,138	11,796,138	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,350,440	1,350,440	33,148
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,517,020	6,517,020	4,321,666
รับโอนที่ดินเพื่อชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า	2,550,000	2,550,000	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

## บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิด ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 220/26 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีสาขารวม 5 สาขา (2563: 4 สาขา)

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาระบาดอีกระลอก ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้จากการขายพร้อมรับเหมาติดตั้ง

บริษัทฯ พิจารณาว่าสัญญาซื้อขายพร้อมรับเหมาติดตั้ง โดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบ ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ทำให้บริการติดตั้ง โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทฯ จะพิจารณาความน่าจะเป็น ในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะ ไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขายไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่อย่างไรจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	5 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	12 และ 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง  
บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับ  
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการ  
จำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการ  
การแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่  
ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ  
ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)  
ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้  
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า  
สินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของ  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือ  
ขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 และ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้  
สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
ยานพาหนะ	12 และ 15 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



#### 4.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้น ณ วันโอนหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่โอนสิทธิพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันทีระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น / วันที่จ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเกี่ยวกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มาโดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากขายหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### **การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า**

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### **ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### **การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

ในการประมาณรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

นี่สืบตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ ฟริลลัสท์ จำกัด	การร่วมค้า
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์ (2548) จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.พัตยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี.เรียลเอสเตท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดาคอน อิน สเปซัน เซอร์วิส จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ซัคเซสมอร์ บีอิ่งค์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ชัยเจริญพัตยา (2548) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คูเซียงลิ่ง บ้านฉาง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ควอลิตี้ คอนกรีต 2013 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สิทธิชัยค้าวัสดุ 1988 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท คลาสเซ็ท จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี ลีฟวิ่ง พรอพเพอร์ตี้ กรุป จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บุญเจริญ การโยธา จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เค.เอส.แอล. 55 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอส.ที.ซี. ซีเมนต์ไทย คอนกรีต 2011 จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม		
	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
ขายสินค้า	1	-	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่ารับ	1	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	11	-	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
ค่าบริการ	13	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ขายสินค้า	8	23	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับลูกค้าทั่วไป
ซื้อสินค้า	58	95	ตามราคาที่เทียบเคียงได้กับผู้ขายรายอื่น
ค่าเช่าจ่าย	2	2	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	10	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)</u>		
การร่วมค้า	156	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,245	9,953
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,401	9,953
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	140	140
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	140	140
<u>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 15)</u>		
การร่วมค้า	2,576	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,886	22,659
รวมเจ้าหนี้การค้า	16,462	22,659



### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมิค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,363	9,537
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	406	238
รวม	11,769	9,775

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
เงินสด	34	47
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากออมทรัพย์	122	130
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากกระแสรายวัน	1,509	1,359
รวม	1,665	1,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.125 ถึง 0.50 ต่อปี)

### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	763	2,775
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	538	7,160
3 - 6 เดือน	81	-
6 - 12 เดือน	12	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,394	9,935

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	40,475	36,094
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	43,414	42,448
3 - 6 เดือน	15,310	9,703
6 - 12 เดือน	5,858	19,121
มากกว่า 12 เดือน	24,610	22,330
รวม	129,667	129,696
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,499)	(25,479)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	102,168	104,217
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	103,562	114,152
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	18
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	866	708
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,849	2,589
รวมลูกหนี้อื่น	5,722	3,315
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	109,284	117,467

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	25,479	12,523
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,020	12,956
ยอดคงเหลือปลายปี	27,499	25,479

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	19,382	24,596	(417)	(544)	18,965	24,052
วัตถุดิบ	18,083	18,354	-	-	18,083	18,354
รวม	37,465	42,950	(417)	(544)	37,048	42,406

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้านคงเหลือเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้านคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เนื่องจากจำหน่ายออกไปในระหว่างปี (2563: บันทึกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้านคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.38 ล้านบาท)

## 10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	(หน่วย: พันบาท)					
			สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564 (ร้อยละ)	2563 (ร้อยละ)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรีคาสท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์คอนกรีต สำเร็จรูป	17	55	-	7,842	-	9,350	-
รวมเงินลงทุนในการ ร่วมค้า					7,842	-	9,350	-

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัทฯได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับผู้ร่วมทุนเพื่อดำเนินการจัดตั้ง บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ พรีคาสท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในระบบพรีคาสท์ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 85 เป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท บริษัทฯมีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 55

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ ฟริคาสท์ จำกัด	(1,508)	-
รวม	(1,508)	-

## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท เอสทีซี พรีเมียร์ ฟริคาสท์ จำกัด	
	31 ธันวาคม 2564	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.4	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13.5	
รวมสินทรัพย์	17.1	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.3	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.6	
รวมหนี้สิน	2.9	
สินทรัพย์สุทธิ	14.2	
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	55	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	7.8	
รายการตัดบัญชี	-	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	7.8	

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เอสทีซี

พรีเมียร์ ฟริคาสท์

จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2564

รายได้	13.2
ขาดทุน	(2.8)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2.8)

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่งเป็นที่ดินมูลค่าจำนวน 2.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯจัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยอิงกับข้อมูลของการซื้อ-ขายและรายการเปรียบเทียบของทรัพย์สินที่ซื้อ-ขายในช่วงเวลาที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงปัจจัยของสถานที่ตั้ง ขนาดและรูปร่างของที่ดิน ลักษณะชนิดและสภาพของทรัพย์สิน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2563	157,472	148,096	99,718	12,819	92,914	4,044	515,063
ซื้อเพิ่ม	515	914	4,851	1,259	9,676	2,620	19,835
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,576	123	1,449	(5,148)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	13,280	-	13,280
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	33	33
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	8	8
31 ธันวาคม 2563	157,987	149,010	108,145	14,201	117,319	1,557	548,219
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,417	1,085	297	30,093	34,892
ตัดจำหน่าย	-	(227)	(1,242)	(4)	-	-	(1,473)
โอนเข้า (ออก)	-	1,204	1,158	447	1,757	(4,566)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,592	-	11,592
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	1,350	1,350
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	184	184
31 ธันวาคม 2564	157,987	149,987	111,478	15,729	130,965	28,618	594,764
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2563	-	44,057	51,264	9,019	46,355	-	150,695
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,528	8,657	1,674	6,267	-	24,126
ค่าเสื่อมสะสมสำหรับสินทรัพย์โอนมา จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	8,958	-	8,958
31 ธันวาคม 2563	-	51,585	59,921	10,693	61,580	-	183,779
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,551	8,819	1,296	7,159	-	24,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(132)	(1,243)	(2)	-	-	(1,377)
ค่าเสื่อมสะสมสำหรับสินทรัพย์โอนมา จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	5,075	-	5,075
31 ธันวาคม 2564	-	59,004	67,497	11,987	73,814	-	212,302
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2563	157,987	97,425	48,224	3,508	55,739	1,557	364,440
31 ธันวาคม 2564	157,987	90,983	43,981	3,742	57,151	28,618	382,462
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2563 (16.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,126
2564 (15.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,825

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 99.91 ล้านบาท (2563: 93.25 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯได้นำที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนของบริษัทฯซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 109.62 ล้านบาท (2563: 111.74 ล้านบาท) ไปจดจำนอง/จำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 17

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.19 ล้านบาท (2563: 0.01 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี (2563: ร้อยละ 4 ต่อปี)

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน</b>	
1 มกราคม 2563	8,574
ซื้อเพิ่ม	6
31 ธันวาคม 2563	8,580
ซื้อเพิ่ม	5
31 ธันวาคม 2564	8,585
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
1 มกราคม 2563	5,384
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,680
31 ธันวาคม 2563	7,064
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	977
31 ธันวาคม 2564	8,041
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 ธันวาคม 2563	1,516
31 ธันวาคม 2564	544

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	11,594	13,067
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2 - 4	2 - 4	64,500	45,000
รวม			76,094	58,067

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกัน โดยการจดจำนอง/จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 42.5 ล้านบาท (2563: 12 ล้านบาท)

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,462	22,659
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,892	36,878
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,651	4,212
เงินวางมัดจำรับ	7,682	4,127
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,787	5,944
อื่นๆ	2,329	2,353
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,803	76,173



## 16. สัญญาเช่า

### บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี

### 16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์		รวม
			โรงงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	992	7,141	9,972	34,671	52,776
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(4,322)	(4,322)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(432)	(1,531)	(523)	(2,416)	(4,902)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	560	5,610	9,449	27,933	43,552
เพิ่มขึ้น	1,292	-	-	10,504	11,796
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-	(6,517)	(6,517)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(535)	(1,530)	(522)	(2,503)	(5,090)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,317	4,080	8,927	29,417	43,741

### 16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	26,174	30,394
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,355)	(1,657)
รวม	24,819	28,737
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,650)	(13,918)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,169	14,819

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	28,737	43,679
เพิ่มขึ้น	11,796	-
การเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,135	1,708
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(16,849)	(16,650)
ยอดคงเหลือปลายปี	24,819	28,737

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 30 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,090	4,902
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,135	1,715
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	568	167
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	36	9

### 16.4 อื่น ๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 16.33 ล้านบาท (2563: 15.11 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	การชำระคืน	2564	2563
1	4 และ MLR	40	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 642,000 บาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการเบิกเงินกู้ครั้งแรก	10,869	17,803
2	2, 4.25 และ MLR	18	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเดือนละ 200,000 บาท โดยกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2565	18,000	-
รวม				28,869	17,803
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(8,945)	(6,814)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				19,924	10,989

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	17,803	24,549
กู้เพิ่ม	18,000	-
จ่ายคืนเงินกู้	(6,934)	(6,746)
ยอดคงเหลือปลายปี	28,869	17,803

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 18 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 และ 4.25 ต่อปีในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 และอัตรา MLR ต่อปีตั้งแต่ปีที่ 6 โดยมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้นและดอกเบี้ย 6 เดือนแรกนับแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก หลังจากนั้นกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 200,000 บาท โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2565

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกัน โดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

#### 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	6,521	5,916
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	715	222
ต้นทุนดอกเบี้ย	43	45
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุน(กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	350
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(12)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>7,279</b>	<b>6,521</b>

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท (2563: 0.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 6 ปี (2563: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกักันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2564	2563
อัตราคิดลด	0.7	0.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5.0 - 40.0	5.0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	2564			
	ข้อสมมติ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวน ผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	ข้อสมมติ เปลี่ยนแปลง ลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวน ผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(171)	0.5	180
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	204	0.5	(195)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10	(294)	10	359
	2563			
	ข้อสมมติ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	จำนวน ผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	ข้อสมมติ เปลี่ยนแปลง ลดลง (ร้อยละต่อปี)	จำนวน ผลประโยชน์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(180)	0.5	190
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	181	0.5	(173)
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	10	(258)	10	313

## 19. ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้โอนหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีค่าตอบแทน รายการดังกล่าวอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกมูลค่ายุติธรรมของหุ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย บริษัทฯ ได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดรายการ และบันทึกส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.2 ล้านบาท (2563: 0.7 ล้านบาท)

## 21. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>		
ขายผลิตภัณฑ์คอนกรีต	324,390	280,023
ขายคอนกรีตผสมเสร็จ	70,586	124,291
รายได้ค่าบริการ	23,270	15,192
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>418,246</b>	<b>419,506</b>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	405,090	419,506
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	13,156	-
<b>รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า</b>	<b>418,246</b>	<b>419,506</b>

## 22. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	2,419	2,001
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,135	1,715
รวม	<u>3,554</u>	<u>3,716</u>

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	190,639	209,832
ต้นทุนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย	29,473	19,580
ค่าดอกเบี้ยและเบี้ยคอนกรีต	8,237	12,218
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	5,214	(5,926)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	59,197	54,905
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,893	30,708
ค่าเช่าและบริการ	6,265	7,149
ค่าสาธารณูปโภค	3,997	4,415
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	5,086	4,205

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,751	4,966
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(773)	(844)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>978</u>	<u>4,122</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(68)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(68)

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,493	18,825
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,099	3,765
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,173	1,844
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,281)	(1,514)
อื่น ๆ	(13)	27
รวม	(121)	357
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	978	4,122

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำค้างเหลือ	83	109
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,443	1,304
สัญญาเช่า	33	24
รวม	1,559	1,437
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ยานพาหนะ	6,027	6,678
รวม	6,027	6,678
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	4,468	5,241

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 27.5 ล้านบาท (2563: 25.5 ล้านบาท) ที่บริษัทฯไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความไม่แน่นอนค่อนข้างมากในการนำรายการดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ในอนาคต

## 25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากปูนซีเมนต์ทุกชนิด และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงาน และเขตภูมิศาสตร์แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่สูงสุดจำนวน 10 ราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 165 ล้านบาท (2563: 146 ล้านบาท)

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด และจะถูกจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.63 ล้านบาท (2563: 1.66 ล้านบาท)



## 28. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564	9.09	0.016
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		9.09	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563	56.80	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		56.80	

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 15.3 ล้านบาท ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างโรงงานและพัฒนาคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (2563: 0.6 ล้านบาท)

### 29.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯคงเหลือเป็นจำนวน 6.6 ล้านบาท (2563: 6.6 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท (2563: 0.6 ล้านบาท) และการค้าประกันการซื้อขายสินค้าหรือจ้างทำของเป็นจำนวน 6.0 ล้านบาท (2563: 6.0 ล้านบาท)

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานลูกค้าจำนวนมาก

บริษัทฯ พิจารณาการค้ำประกันค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือค้ำประกันสินเชื่อ การคำนวณผลขาดทุนจากการค้ำประกันด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

## เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร หนี้สินตามสัญญาเช่าเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ 1 - 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	122	1,543	1,665	0.125 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	111,940	111,940	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	64,500	11,594	-	76,094	MOR, 2 - 4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	74,803	74,803	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,819	-	-	24,819	3.766 - 5.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	18,000	10,869	-	28,869	MLR, 2, 4, 4.25

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย คงที่ 1 - 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	130	1,406	1,536	0.125 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	117,467	117,467	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	45,000	13,067	-	58,067	MOR, 2 - 4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	76,173	76,173	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,737	-	-	28,737	4.38 - 11.69
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	17,803	-	17,803	MLR, 4

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	2564		2563	
	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี		ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	เพิ่มขึ้น / ลดลง	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(112)	+0.5	(154)
	-0.5	112	-0.5	154

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้น โดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีหนี้สินประมาณร้อยละ 80.1 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 85.5) บริษัทฯได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าบริษัทฯมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	76,094	-	76,094
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,803	-	74,803
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,460	13,714	26,174
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,945	19,924	28,869
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>172,302</b>	<b>33,638</b>	<b>205,940</b>

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	58,067	-	58,067
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,173	-	76,173
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,948	15,446	30,394
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,814	10,989	17,803
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>156,002</b>	<b>26,435</b>	<b>182,437</b>

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.58:1 (2563: 0.51:1)

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
- 2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักประกันว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง และนายเอกชัย ชัยตระกูลทอง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง และนายเอกชัย ชัยตระกูลทอง กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”



นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง  
รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 1

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการของบริษัท



#### ชื่อ-สกุล นายณรงค์ฤทธิ์ ก้าววิศิษฏ์พร

อายุ (ปี) 70 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ , กรรมการอิสระ

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สถาบันเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยทรอนต์แฮม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 3/2021

#### ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ชัคเซสมอร์ บีอิ้งค์ จำกัด (มหาชน)
2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยี จำกัด
2561 – 2564	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เรลโซเซียลเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -



#### ชื่อ-สกุล นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง

อายุ (ปี) 63 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ตำแหน่งในบริษัท รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- มัธยมศึกษาปีที่ 6
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่112/2014

#### ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

2557 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. เรียวเอสเตท จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 17.91%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร สามีนางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล


**ชื่อ-สกุล** นางสาวจินดาวรรณ ตฤณติยะกุล

**อายุ (ปี)** 63 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ , รองประธานกรรมการบริหาร

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- มัธยมศึกษาปีที่ 3
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2552 – ปัจจุบัน กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ชัยเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 21.13%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** ภรรยา นายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง


**ชื่อ-สกุล** นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน

**อายุ (ปี)** 61 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** ประธานกรรมการตรวจสอบ , กรรมการอิสระ ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บริษัท สมาร์ทคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

2555 – 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง นโยบายการพัฒนาและควบคุมทางบัญชี บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2554 – 2555 ผู้จัดการกองบัญชีทั่วไป บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2532 – 2553 ผู้จัดการแผนกบัญชีทรัพย์สิน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -




**ชื่อ-สกุล นายเกียรติพงศ์ ณ นคร**

**อายุ (ปี)** 68 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอสซีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -


**ชื่อ-สกุล นายลิขิตพงษ์ ลิ้มปิณพพงษ์**

**อายุ (ปี)** 70 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจสาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 116/2015

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอสซีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -


**ชื่อ-สกุล นายเอกชัย ชัยตระกูลทอง**

**อายุ (ปี)** 41 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสซีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรอสเพอร์ โซลูชั่น จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 19.95%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง


**ชื่อ-สกุล นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง**

**อายุ (ปี)** 39 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
 2557 – 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. พักยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด  
 2545 – 2558 กรรมการ บริษัท เอส.ที.ซี. ท่อคอนกรีต จำกัด  
 2557 – 2561 กรรมการ บริษัท รุ่งเจริญภัณฑ์(2548) จำกัด  
 2548 – 2560 กรรมการ บริษัท ชัยเจริญพิกษา (2548) จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 5.28 %  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง


**ชื่อ-สกุล นางสาวอมลวรรณ ชัยตระกูลทอง**

**อายุ (ปี)** 31 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน,  
 กรรมการบริหารความเสี่ยง, เลขานุการ

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 61/2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 147/2018

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
 เลขานุการบริษัท  
 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
 2556 – 2557 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ส้างานอวิวาย จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 5.28 %  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** บุตรนายสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง


**ชื่อ-สกุล นายศิริศักดิ์ พุทธิพิทป์**

**อายุ (ปี)** 65 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการอาวุโส

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการงานก่อสร้าง)มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมสารราช
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132/2016

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ (อาวุโส) บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
 2553 – 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต (อาวุโส) บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน)  
 2549 – 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -



**ชื่อ-สกุล นายกฤษณ์วัน จันทนาลักษณ์**

**อายุ (ปี)** 50 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

- คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา วิชาการจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
 2550 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายขายคอนกรีตผสมเสร็จ  
 บริษัท เอส.เจ.ซี คอนกรีต จำกัด  
 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายขายคอนกรีตผสมเสร็จ  
 บริษัท พลิตภัณฑ์ คอนกรีตชลบุรี จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -



**ชื่อ-สกุล นางสาววิภรณ์ สัมปทาเสถียร**

**อายุ (ปี)** 55 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

- คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
  - ปริญญาตรี คณะธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2543 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 0.04%  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -



**ชื่อ-สกุล นางสาวศิริรัตน์ จิตอารีย์**

**อายุ (ปี)** 39 ปี  
**สัญชาติ** ไทย  
**ตำแหน่งในบริษัท** รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

- คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาการบัญชี

**ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด**

2559 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
 บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
 2556 - 2559 หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยมิฮาร่า จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** - ไม่มี -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** - ไม่มี -

## 2. หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงาน

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ภาวะเบี่ยง และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

4.1 ทะเบียนกรรมการ

4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ

4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

4.4 รายงานประจำปีของบริษัท

4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 3. ข้อมูลการดำเนินงานของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
คุณณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิจิตร	คุณเกียรติพงษ์ ณ นคร	คุณเกษมชาติ เดชะศักดิ์วัฒนา	คุณนัฐพงษ์ สิมปัญญาพร	คุณสุรสิทธิ์ ชัยตระกูลทอง	คุณจินตการ คุณศุภะฤกษ์	คุณเอกชัย ชัยตระกูลทอง	นายอำนาจ ชัยตระกูลทอง	คุณอมรรณ ชัยตระกูลทอง	คุณบุญแก้ว จันทร์นาคัญ	คุณวิกรม สัมปทานเลียง	คุณศิริศักดิ์ พจน์ปรีเป	คุณศิริรัตน์ จิตรอารีย์	
บริษัท เอส.พี.ซี. เวิลด์เอสเตท จำกัด (มหาชน)	I, IV, V	IV, VI	IV, VI	IV, VI	II, VII, M	III, VIII, M	III, VIII, D, M	II, VII, M	II, VIII, M	M	M	M	M
บริษัท เอส.พี.ซี. เวิลด์เอสเตท จำกัด					III								
บริษัท ซันเจริญ แอสเสท (2558) จำกัด					III								
บริษัท เอส.พี.ซี. พัทยา แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด							III						
บริษัท เรดซีเอสเอ็นเออร์โพส์ จำกัด													
บริษัท ซี เอ แดง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	I, IV, VI												
บริษัท จักรกฤษณ์ บิโงค จำกัด (มหาชน)	I, IV, VI												
บริษัท สภากรไทยอเมริกา จำกัด (มหาชน)			IV, VI										
บริษัท เอส.พี.ซี. พรีเมียร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด				I, III				III					
บริษัท พอสเตอร์ โฮสเทล จำกัด							III						

#### หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการบริษัท II = รองประธานกรรมการ III = กรรมการบริษัท IV = กรรมการอิสระ V = ประธานกรรมการตรวจสอบ  
VI = กรรมการตรวจสอบ VII = ประธานกรรมการบริหาร VIII = กรรมการผู้จัดการM = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทย่อย  
- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด (“ธรรมาภิบาล”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และธรรมาภิบาล ได้มอบหมายให้ นางสาวกฤษ วนสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายในและทีมงาน ดังนี้

#### นางสาวกฤษชนก สุภาพงษ์

อายุ (ปี) 38 ปี  
 สัญชาติ ไทย  
 ตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา

#### Certificate

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

#### ประวัติการอบรม

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคนกฤษฎีและปฏิบัติ
- หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร IT Audit
- หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA)
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคนกฤษฎีและปฏิบัติ
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018

#### ประสบการณ์ทำงาน/ตำแหน่งล่าสุด

ปี.ย.2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และผู้จัดการ บจก.ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล /ให้บริการตรวจสอบภายใน  
 2554 - 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโส บจก.สอบบัญชีธรรมาภิบาล /ให้บริการตรวจสอบภายใน  
 2552 - 2553 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บจก.สอบบัญชีธรรมาภิบาล /ให้บริการตรวจสอบภายใน  
 2550 - 2551 ผู้ตรวจสอบภายใน บจก.สอบบัญชีธรรมาภิบาล /ให้บริการตรวจสอบภายใน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี -

## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน  
- ไม่มี -



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทจัดทำ

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ STC เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

STC ได้ประกาศหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ STC รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยนโยบายดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของ STC

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามลิงก์ด้านล่าง หรือ แสกน QR Code

<https://www.stc.co.th/wp-content/uploads/2022/03/stc070322.pdf>



## เอกสารแนบ 6

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ผู้ถือหุ้น  
บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2564 คณะกรรมการ บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) เมื่อคราวประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงบุคคลและตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ ตามการนำเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล โดยสรุปได้ดังนี้

1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษฐพร ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ จึงประกอบไปด้วย

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน   | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิเศษฐพร | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |
| 3. นายณัฐพงษ์ ลิ้มปิตุพงษ์    | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |
| 4. นายเกียรติพงษ์ ณ นคร       | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |

โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติภารกิจอย่างเป็นอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และเป็นการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ซึ่งผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความเชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของ รายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทางธุรกิจปกติทั่วไป มีความเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่าง ถูกต้อง และครบถ้วน

#### การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมกับความเป็นอยู่ของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานสรุปผลการตรวจสอบและการติดตามผลจากผู้ ตรวจสอบภายในแล้ว ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในพร้อมข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อริเริ่มดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีกับบุคคลภายนอกแล้ว ไม่พบประเด็นสาระสำคัญที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### การสอบถามการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะต่างๆ และได้สอบทานนโยบายส่งเสริมจริยธรรม นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้บริษัทมีการบริหารจัดการและการกำกับดูแล กิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ความเป็นธรรม และเกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแล้ว พบว่า ได้ปฏิบัติตามภารกิจครบถ้วนสมบูรณ์ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ใช้ความรู้ความสามารถในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์อย่างเป็นอิสระ

ในส่วนของการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ต่อผลการตรวจสอบประจำปี 2564 และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตาม ฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ สำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในแล้ว จึงได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 ของผู้ตรวจสอบภายใน

### การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผู้สอบบัญชี ในปี 2564 มีความเห็นว่า มีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นที่น่าพอใจ สำหรับรอบบัญชีปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความอิสระและมีคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งได้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเหมาะสมกับปริมาณงาน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,450,000 บาท การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากบริษัทเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทถูกต้องตามข้อกำหนด คณะกรรมการและผู้บริหารรวมถึงพนักงานปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมชาย เลิศศักดิ์วิมาน)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**STC CONCRETE PRODUCT PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท เอสทีซี คอนกรีตโปรดักต์ จำกัด (มหาชน) 220/26 หมู่ 6 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150  
Tel. 038-423115 Fax : 038-426519 [www.stc.co.th](http://www.stc.co.th)

 STC  STCCONCRETE